

RATTI S.p.A. Società Benefit
Il Consiglio di Amministrazione approva
la Relazione Finanziaria Semestrale consolidata al 30 giugno 2026

DATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026:

- **Fatturato:** euro 32,2 milioni (30.06.2025: euro 38,6 milioni).
- **Margine Operativo Lordo (EBITDA):** euro -1,8 milioni (30.06.2025: euro -1,6 milioni).
- **Risultato Operativo (EBIT):** euro -4,6 milioni (30.06.2025: euro -5,4 milioni).
- **Risultato del periodo ante imposte:** euro -4,8 milioni (30.06.2025: euro -6,0 milioni).
- **Risultato netto di periodo:** euro -4,6 milioni (30.06.2025: euro -5,5 milioni).
- **Posizione finanziaria netta:** euro -10,8 milioni (31.12.2025: euro -9,4 milioni).
- **Investimenti:** euro 1,0 milioni (30.06.2025: euro 1,1 milioni).

Guanzate (CO), 24 settembre 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Ratti S.p.A. Società Benefit, azienda leader nella creazione, produzione e distribuzione di tessuti e accessori di alta gamma a livello internazionale, ha approvato in data odierna i risultati consolidati al 30 giugno 2026.

La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026 sarà a disposizione del pubblico, nei termini previsti dall'art. 154-ter, comma 2, del T.U.F., presso la sede sociale della Società e Borsa Italiana S.p.A. Sarà inoltre consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo www.ratti.it, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato di Teleborsa S.r.l. all'indirizzo www.emarketstorage.com.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI RELATIVI AI PRIMI SEI MESI DELL'ESERCIZIO

Ricavi consolidati

In un quadro economico e geopolitico internazionale ancora incerto, i ricavi del primo semestre hanno risentito del contesto di mercato debole per il settore tessile-abbigliamento.

Rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, le vendite del Gruppo Ratti sono in calo di euro -6,4 milioni, pari a -16,4%.

Il fatturato consolidato è stato realizzato come segue:

	Fatturato per tipo di prodotto <i>(importi in migliaia di euro)</i>		
	I Sem. 2026	I Sem. 2025	Delta %
- Ratti Luxe	18.361	22.670	(19,0)%
- Carnet	5.925	5.321	11,4%
- Studio	4.232	5.465	(22,6)%
- Rainbow	2.736	3.725	(26,6)%
- Arredamento	926	1.352	(31,5)%
- Altri e non allocati	45	24	87,5%
Totale	32.225	38.557	(16,4)%

La flessione del fatturato consolidato del Gruppo coinvolge in maniera omogenea tutte le *business unit* che consuntivano un calo, con l'unica eccezione del polo Carnet che ha mostrato una crescita dei ricavi del 11,4%, grazie ai buoni risultati in area domestica e nel mercato del *middle east*, nonostante la difficile situazione geopolitica dell'area.

Le vendite del polo Ratti Luxe evidenziano una contrazione del 19,0% (euro -4,3 milioni), riconducibile principalmente all'evoluzione del portafoglio clienti e al perdurare di una fase congiunturale difficile che continua a interessare il mercato del lusso. In tale contesto, il polo Ratti Luxe prosegue nelle iniziative volte a consolidare il proprio posizionamento competitivo, facendo leva sulla qualità dell'offerta, sulla capacità creativa e sul *know-how* manifatturiero riconosciuti dalla clientela, che ne continuano a rappresentare i principali fattori distintivi.

Il polo Studio realizza un fatturato di euro 4,2 milioni, in calo di euro 1,2 milioni (-22,6%), principalmente per la minore contribuzione dell'area *private label*. Si conferma tuttavia la tenuta del comparto delle licenze, che rappresenta un elemento di stabilità.

In un contesto che continua a risentire della riduzione dei volumi del mercato del *fast fashion* serviti dalla filiera italiana, il polo Rainbow registra un calo dei ricavi rispetto al corrispondente semestre 2025 di euro 1,0 milioni (-26,6%).

Il settore Arredamento chiude il semestre con ricavi pari a euro 0,9 milioni, in diminuzione di euro 0,4 milioni (-31,5%) rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente, in un contesto di mercato che permane improntato alla cautela.

L'andamento delle vendite per area geografica è di seguito riportato.

	Fatturato per area geografica (importi in migliaia di euro)		
	I Sem. 2026	I Sem. 2025	Delta %
- Italia	13.128	14.432	(9,0)
- Altri Europa	14.637	18.864	(22,4)
- U.S.A.	1.004	1.759	(42,9)
- Giappone	396	780	(49,2)
- Altri Paesi	3.060	2.722	+12,4
Totale	32.225	38.557	(16,4)

L'Italia rispetto al primo semestre dell'anno precedente limita il calo a euro -1,3 milioni (-9,0%), mentre risultano in maggiore contrazione i mercati delle altre aree. In particolare, il mercato europeo è in riduzione di euro -4,3 milioni pari al -22,4%, quello americano di euro -0,8 milioni pari a -42,9%, quello giapponese è a euro -0,4 milioni corrispondente a -49,2%. Gli altri paesi registrano un andamento in controtendenza, con una crescita di euro 0,4 milioni, pari a +12,4% trainata dal miglior risultato nel mercato indiano.

Commenti alle principali voci di conto economico

Il Gruppo ha proseguito nel percorso di chiusure programmate dello stabilimento e di ricorso agli ammortizzatori sociali allo scopo di contenere i costi operativi che risultano pari a euro 37,5 milioni, in riduzione di euro -6,8 milioni rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Tali interventi si inseriscono nel più ampio percorso di riorganizzazione avviato dal Gruppo con l'obiettivo di preservare la competitività e la sostenibilità aziendale, in coerenza con il percorso di creazione di valore sostenibile perseguito da Ratti S.p.A. SB in qualità di Società Benefit.

Al 30 giugno 2026 l'organico complessivo è inferiore di 75 addetti rispetto al primo semestre 2025: la principale variazione riguarda Ratti S.p.A. SB (-39 addetti); le due unità tunisine registrano una riduzione di -15 addetti, mentre la filiale produttiva in Romania, Textrom s.r.l. ha visto una riduzione di -18 addetti in seguito alla decisione assunta dalla Capogruppo di terminare le attività in quel sito a causa della perdurante contrazione dei volumi.

I costi per il personale risultano in diminuzione di euro -1,2 milioni attestandosi a euro 13,9 milioni.

Le azioni di razionalizzazione e gli interventi di efficientamento intrapresi nel periodo sono finalizzati a rafforzare la struttura operativa del Gruppo e a migliorarne l'efficienza e la competitività nel medio termine.

Per gli elementi sopra descritti, l'EBITDA del gruppo registra un risultato negativo per euro -1,8 milioni, in peggioramento di euro -0,2 milioni rispetto al primo semestre dell'anno precedente.

Gli ammortamenti del periodo ammontano a euro 2,8 milioni e risultano in riduzione di euro -0,2 milioni rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Il Risultato Operativo (EBIT) del primo semestre è negativo per euro -4,6 milioni, e si confronta con un risultato negativo per euro -5,4 milioni nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria è negativa per euro -0,3 milioni, e risulta in miglioramento di euro 0,3 milioni rispetto a giugno 2025, principalmente per effetto del minore costo del debito e per l'effetto positivo registrato a seguito della valutazione delle società collegate secondo il cosiddetto *equity method*.

Scontate le imposte di competenza, il Risultato netto di periodo è in miglioramento di euro 0,9 milioni rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente, risultando negativo per euro -4,6 milioni.

Commenti alle principali voci di stato patrimoniale

Nei primi sei mesi del 2026 il Gruppo ha realizzato investimenti in Attività Fisse (immobilizzazioni materiali ed immateriali) per euro 1,0 milioni (euro 1,1 milioni nel primo semestre 2025). Le principali voci si riferiscono: per euro 0,3 milioni ad infrastrutture informatiche per l'archiviazione dei disegni, per euro 0,2 milioni ad interventi nel reparto tinto-stamperia e sul fabbricato, oltre ad euro 0,2 milioni per attrezzature di stampa ed euro 0,2 milioni per contratti di *leasing* (IFRS16).

Al 30 giugno 2026 il Capitale Netto di Funzionamento del Gruppo ammonta a euro 12,1 milioni e risulta in diminuzione di euro -2,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2025.

La Posizione finanziaria netta, di seguito dettagliata, passa da euro -9,4 milioni al 31 dicembre 2025 ad euro -10,8 milioni al 30 giugno 2026.

	30-giu-2026	31-dic-2025	Delta
PFN corrente	(4.246)	(660)	(3.586)
PFN non corrente	(6.519)	(8.724)	2.205
PFN totale	(10.765)	(9.384)	(1.381)

Il Patrimonio netto attribuibile ai soci della Controllante, al 30 giugno 2026, è pari a euro 45,0 milioni, comprensivo del risultato del periodo.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2026

Non si segnalano fatti di rilievo successivi al 30 giugno 2026.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Il Gruppo prosegue nell'attuazione delle iniziative di efficientamento, rilancio e riposizionamento strategico già avviate, con l'obiettivo di rafforzare la competitività e porre le basi per un progressivo miglioramento della performance nel medio termine.

Tali interventi si inseriscono in un contesto di mercato che permane caratterizzato da condizioni congiunturali complesse e da una domanda ancora debole in diversi segmenti di riferimento. La progressione dell'entrata ordini nei primi mesi del secondo semestre dell'anno continua, infatti, a riflettere i segnali di difficoltà già emersi nel primo semestre.

In questo scenario, il Gruppo sta portando avanti un insieme coordinato di azioni volte al contenimento dei costi, al miglioramento del margine e al rilancio delle attività, accompagnate da un percorso di riposizionamento strategico. Nell'ambito di tale percorso sono stati inoltre completati significativi interventi di ottimizzazione dei processi aziendali e del sistema informativo, ormai entrati in una fase di piena operatività, che consentono oggi una maggiore focalizzazione sulle attività a maggior valore aggiunto, in particolare sulla qualità, sul servizio al cliente e sullo sviluppo commerciale.

Il piano di rilancio si fonda altresì sulla valorizzazione delle competenze di eccellenza del Gruppo, della sua straordinaria capacità creativa e del patrimonio culturale e archivistico che ne caratterizza la storia, elementi centrali per il rafforzamento dell'offerta e del posizionamento competitivo.

Gli effetti complessivi delle iniziative intraprese saranno tuttavia pienamente visibili nel medio-lungo periodo. Alla luce di quanto precede, le prospettive di breve termine restano pertanto improntate a un approccio prudentiale.

...

Dichiarazione

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Lorenzo Zampetti attesta, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato è disponibile anche sul sito internet di Ratti S.p.A. Società Benefit all'indirizzo: www.ratti.it

Per ulteriori informazioni contattare i seguenti referenti:

CFO, Investor Relator	Lorenzo Zampetti	tel. 031/3535671	investor_relator@ratti.it
Ufficio Stampa		tel. 031/3535254	public.relations@ratti.it

Fondata nel 1945, Ratti è oggi tra i maggiori player mondiali nella produzione di tessuti e accessori di alta gamma dedicati all'abbigliamento, la cravatteria, la camiceria, il mare e l'arredamento. Della propria tradizione, Ratti custodisce l'esperienza artigianale, volta alla continua ricerca dell'eccellenza espressa in ogni sua forma. Ratti gestisce e controlla l'intero ciclo produttivo: dall'idea creativa che si sviluppa attorno ad un disegno, alla progettazione del tessuto fino alle fasi di nobilitazione e confezione, nell'ambito di strutture che rappresentano quanto di più innovativo e specializzato esista nel comparto. Una produzione che racconta tutta la qualità e il lusso di un'eccellenza italiana, per definire, attraverso ogni singolo passaggio, tessuti e accessori apprezzati e richiesti dalle maison di tutto il mondo. All'interno di questo contesto, Ratti ha intrapreso un percorso di lungo termine volto alla piena integrazione della sostenibilità nelle strategie di sviluppo del business, ed è una società certificata in accordo con gli standard internazionali SA 8000, ISO 14001, ISO 45001, OEKO-TEX Standard 100, ISO 50001, ISO 9001, GOTS, RCS, FSC, GRS, OCS, RAF, Masters of FLAX FIBRE™, Autorizzazione AEOF, Laboratorio accreditato secondo ISO/IEC 17025 (Tabella accreditamento Banche Dati - Accredia - Laboratori di prova, n 02120)

Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(importi in migliaia di euro)				
ATTIVITÀ	30.06.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
Immobili, impianti e macchinari	32.621		34.140	
Altre attività immateriali	8.819		9.309	
Partecipazioni valutate ad equity	1.185		1.073	
Altre partecipazioni	18		18	
Altre attività	251		330	
Attività per imposte differite	4.760		4.564	
Attività finanziarie	329	263	336	270
ATTIVITÀ NON CORRENTI	47.983		49.770	
Rimanenze	27.139		26.525	
Crediti commerciali ed altri crediti	9.122	2	11.142	10
Crediti per imposte sul reddito	98		102	
Attività finanziarie	-		68	60
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	11.498		10.536	
ATTIVITÀ CORRENTI	47.857		48.373	
TOTALE ATTIVITÀ	95.840		98.143	

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	30.06.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
Capitale sociale	11.115		11.115	
Altre riserve	20.554		20.581	
Utili/(Perdite) a nuovo	17.930		26.250	
Risultato del periodo	(4.620)		(8.320)	
Patrimonio attribuibile ai soci della Controllante	44.979		49.626	
Quota attribuibile a partecipazioni di terzi	85		118	
PATRIMONIO NETTO	45.064		49.744	
Passività finanziarie	6.848		9.060	
Fondi per rischi ed oneri	868		868	
Benefici ai dipendenti	2.067		2.337	
Passività per imposte differite	323		328	
Altre passività	576		481	40
PASSIVITÀ NON CORRENTI	10.682		13.074	
Passività finanziarie	15.744		11.264	
Debiti verso fornitori ed altri debiti	24.259	1.203	23.617	1.486
Fondi per rischi ed oneri	82		433	
Debiti per imposte sul reddito	9		11	
PASSIVITÀ CORRENTI	40.094		35.325	
TOTALE PASSIVITÀ	50.776		48.399	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	95.840		98.143	

PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO

<i>(importi in migliaia di euro)</i>				
	I Semestre 2026	di cui verso parti correlate	I Semestre 2025	di cui verso parti correlate
Ricavi dalla vendita di beni e servizi	32.225		38.557	5
Altri ricavi e proventi	705	14	362	53
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	1.125		(528)	
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(11.423)	(1.169)	(12.871)	(1.126)
Costi per servizi	(8.692)	(430)	(10.039)	(523)
Costi per godimento beni di terzi	(617)		(651)	
Costi per il personale	(13.863)		(15.065)	
Altri costi operativi	(1.037)	(16)	(1.187)	(13)
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	-		-	
Ammortamenti	(2.847)		(2.965)	
Accantonamenti	(132)		(1.004)	
RISULTATO OPERATIVO	(4.556)		(5.391)	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-		-	
Proventi finanziari	168	1	98	
Oneri finanziari	(569)		(707)	
Proventi (Oneri) da partecipazioni valutate ad equity	112		(2)	
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(4.845)		(6.002)	
Imposte sul reddito del periodo	191		537	
RISULTATO DEL PERIODO	(4.654)		(5.465)	
Risultato del periodo attribuibile ai terzi	(34)		26	
Risultato del periodo attribuibile ai Soci della Controllante	(4.620)		(5.491)	
UTILE (PERDITA) PER AZIONE	(0,17)		(0,20)	

**PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DEL
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

<i>(importi in migliaia di euro)</i>			
	Note	1.1 – 30.06 2026	1.1 – 30.06 2025
RISULTATO DEL PERIODO	(A)	(4.654)	(5.465)
Altre componenti di conto economico complessivo:			
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita del periodo:			
- Differenze di conversione di bilanci esteri		(3)	32
Imposte sul reddito		-	-
Differenze di conversione di bilanci esteri al netto delle imposte		(3)	32
- (Perdita)/utile netto da cash flow hedge		1	(56)
Imposte sul reddito		-	13
(Perdita)/utile netto da cash flow hedge, al netto delle imposte		1	(43)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita del periodo al netto delle imposte			
		(2)	(11)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita del periodo al netto delle imposte			
		(24)	3
Totale altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte			
	(B)	(26)	(8)
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVA CONSOLIDATA AL NETTO DELLE IMPOSTE			
	(A+B)	(4.680)	(5.473)
Risultato del periodo attribuibile ai terzi		(33)	24
Risultato del periodo attribuibile ai Soci della Controllante		(4.647)	(5.497)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	<i>(importi in migliaia di euro)</i>													
	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Riserva di FTA	Riserva di conversione	Altre riserve disponibili	Altre riserve indisponibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale PN del Gruppo	Partecipazioni di terzi	Totale PN consolidato del Gruppo e dei terzi
SALDI AL 1° GENNAIO 2026	11.115	2.223	16.834	(2)	(916)	1.731	244	467	-	26.250	(8.320)	49.626	118	49.744
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 30/06:														
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente														
- a Altre Riserve indisponibile														
- a Dividendi											-	-	-	-
- a Utile a nuovo										(8.320)	8.320		-	
Totale destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.320)	8.320	-	-	-
2 – Riallocazione riserve														
3 – Risultato complessivo del periodo														
- Risultato del periodo											(4.620)	(4.620)	(34)	(4.654)
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti					(24)							(24)	-	(24)
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging				1								1	-	1
- Variazione netta della riserva di conversione							(4)					(4)	1	(3)
Totale risultato complessivo del periodo	-	-	-	1	(24)	0	(4)	0	0	0	(4.620)	(4.647)	(33)	(4.680)
SALDI AL 30 GIUGNO 2026	11.115	2.223	16.834	(1)	(940)	1.731	240	467	0	17.930	(4.620)	44.979	85	45.064

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)														
	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Riserva di FTA	Riserva di conversione	Altre riserve disponibili	Altre riserve indispo- nibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale PN del Gruppo	Partecipa- zioni di terzi	Totale PN consolidato del Gruppo e dei terzi
SALDI AL 1° GENNAIO 2025	11.115	2.223	16.834	51	(949)	1.731	214	326	112	26.686	(407)	57.936	110	58.046
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 30/06:														
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente														
- a Altre riserve indisponibile									29		-	29	-	29
- a Dividendi												-	-	-
- a Utile a nuovo										(436)	407	(29)	-	(29)
Totale destinazione risultato dell'esercizio precedente	0	0	0	0	0	0	0	0	29	(436)	407	-	-	-
2 - Riallocazione riserve														
								118	(118)			-	-	-
3 – Risultato complessivo del periodo:														
- Risultato del periodo											(5.491)	(5.491)	26	(5.465)
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti					3							3	-	3
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging				(43)								(43)	-	(43)
- Var. netta della riserva di conversione							34					34	(2)	32
Totale risultato complessivo del periodo	0	0	0	(43)	3	0	34	0	0	0	(5.491)	(5.497)	24	(5.473)
SALDI AL 30 GIUGNO 2025	11.115	2.223	16.834	8	(946)	1.731	248	444	23	26.250	(5.491)	52.439	134	52.573

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)

	1.1 – 30.06 2026	di cui verso parti correlate	1.1 – 30.06 2025	di cui verso parti correlate
Liquidità dall'attività operativa				
Risultato del periodo	(4.620)		(5.491)	
<i>Rettifiche per</i>				
Risultato del periodo attribuibile alle partecipazioni di terzi	(34)		26	
Ammortamenti	2.847		2.965	
Accantonamento al fondo oneri e rischi diversi	32		1.004	
Utilizzo del fondo oneri e rischi diversi	(383)		(2)	
Variazione di <i>fair value</i> strumenti finanziari derivati	-		9	
Oneri finanziari (interessi netti)	257		309	
(Proventi)/Oneri da partecipazioni ad equity	(112)		2	
(Utili)/Perdite dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	87		169	
Imposte sul reddito	(191)		(537)	
Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività operativa prima della variazione di CCN	(2.117)		(1.546)	
Diminuzione/(Aumento) delle rimanenze	(614)		(551)	
Diminuzione/(Aumento) dei crediti commerciali e degli altri crediti	2.012	8	142	(6)
Aumento/(Diminuzione) dei debiti verso fornitori e degli altri debiti	642	283	2.361	83
Aumento/(Diminuzione) dei benefici ai dipendenti	(302)		(166)	
Aumento/(Diminuzione) del fondo indennità di fine rapporto agenti	-		(18)	
Variazione altre attività correnti	76		220	
Variazione altre passività correnti	13		171	
Aumento / (diminuzione) del capitale circolante netto al netto degli accantonamenti	(290)		613	
Interessi pagati	(331)		(433)	
Imposte sul reddito pagate	-		(6)	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività operativa	(621)		174	
Liquidità dall'attività di investimento				
Interessi incassati	64		60	
Dividendi incassati	-		120	
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	106		10	
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(827)		(656)	
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	(19)		(274)	
Acquisto quote di minoranza in partecipazioni	-		-	
Variazione netta altre attività finanziarie non correnti	174	60	7	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività di investimento	(502)		(733)	
Liquidità dall'attività finanziaria				
Erogazioni per accensione finanziamenti	10.000		-	
Rimborso rate di finanziamenti	(7.579)		(4.074)	
Rimborso dei finanziamenti concessi	7	7		
Pagamenti di debiti per leasing finanziari	(299)		(293)	
Variazione dei c/c passivi c/anticipi import/export	(38)		1.900	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività finanziaria	2.091		(2.467)	
Incremento/(decremento) netto della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	968		(3.026)	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 1° gennaio	10.536		14.310	
Effetto netto derivante dalla differenza di conversione	(6)		75	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 30 giugno	11.498		11.359	