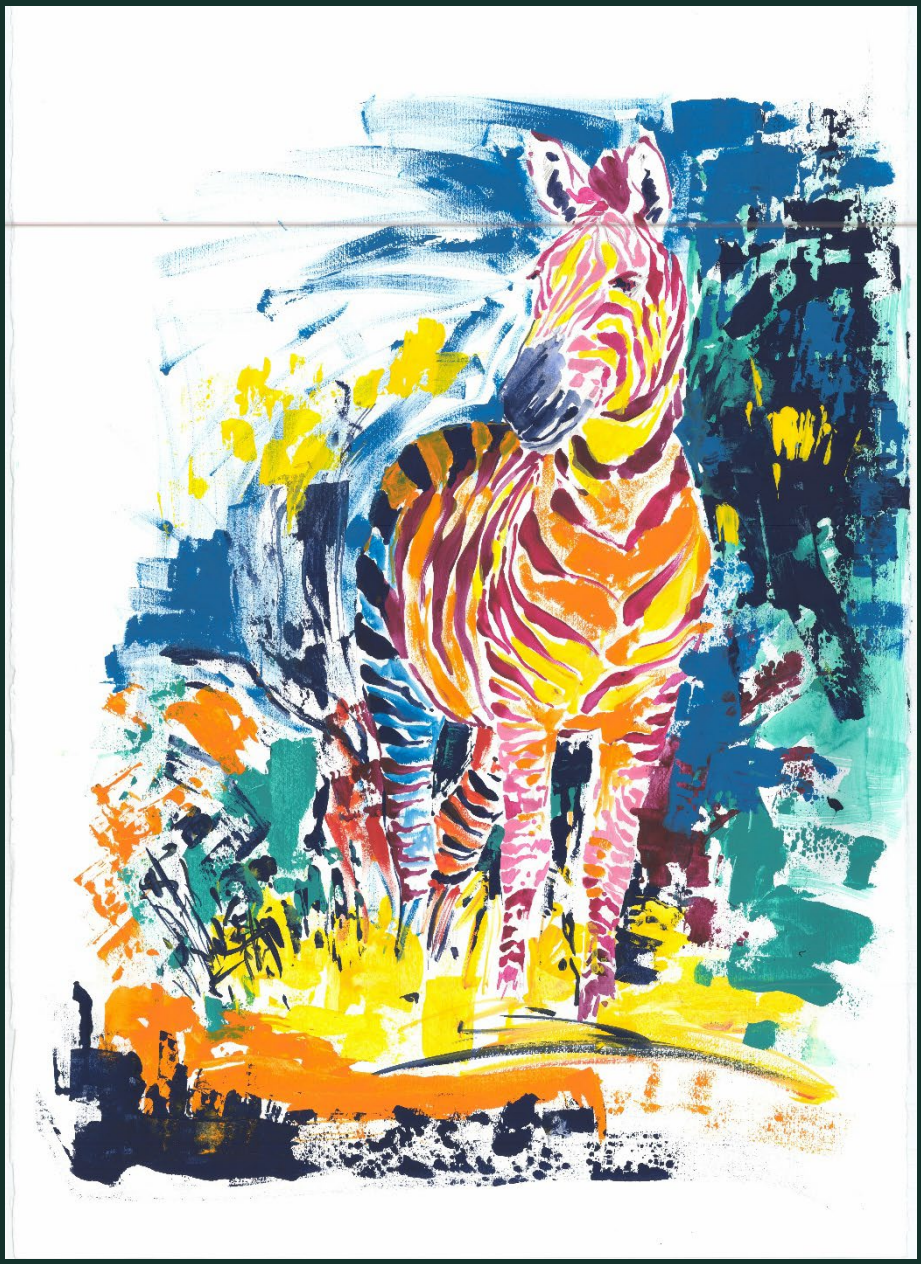
The culture of textile excellence

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

al 30 giugno 2026



Indice

PREMESSA

- Composizione degli organi sociali - 8 -
- Gruppo Ratti: highlights - 9 -
- Gruppo Ratti: le sedi operative - 10 -
- Gruppo Ratti: struttura del Gruppo ed area di consolidamento - 11 -
- Gruppo Ratti: struttura organizzativa - 11 -

RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

- Premessa - 14 -
- Il Gruppo Ratti - 14 -
- I risultati del Gruppo nel periodo gennaio – giugno 2026 - 15 -
- Informazioni sulla gestione ed eventi significativi del primo semestre - 17 -
- Prevedibile evoluzione della gestione, rischi ed incertezze - 28 -
- Fatti di rilievo successivi al 30 giugno 2026 - 29 -

BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2026

- Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata - 32 -
- Prospetto consolidato dell'utile/(perdita) del periodo - 33 -
- Prospetto consolidato delle altre componenti del conto economico complessivo - 34 -
- Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato - 35 -
- Rendiconto finanziario consolidato - 37 -
- Note esplicative (Principi contabili e altre note esplicative) - 38 -
- Attività - 47 -
- Patrimonio Netto e Passività - 56 -
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata - 61 -
- Commenti alle principali voci del Conto Economico - 62 -
- Allegati - 69 -

Attestazione dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto
alla redazione dei documenti contabili societari - 71 -
Relazione della società di revisione - 74 -

Il presente fascicolo è disponibile sul sito internet all'indirizzo www.ratti.it

Denominazione dell'entità che redige il bilancio	Ratti S.p.A. Società Benefit
Sede dell'entità	Italia
Forma giuridica dell'entità	S.p.A.
Paese di registrazione	Italia
Indirizzo della sede legale dell'entità	Guanzate (Como) – Via Madonna, 30
Principale luogo dell'attività	Guanzate (Como) – Via Madonna, 30
Descrizione della natura dell'attività dell'entità e delle sue principali operazioni	Ratti S.p.A. Società Benefit, di seguito anche la Società, ha come oggetto principale l'attività di creazione, produzione e vendita di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento, camiceria, cravatteria, intimo, mare ed arredamento, e la realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili (cravatte, sciarpe e foulards).
Ragione sociale dell'entità controllante	Ratti S.p.A. Società Benefit
Ragione sociale della Capogruppo	Ratti S.p.A. Società Benefit
Capitale Sociale	€ 11.115.000 int. vers.
Codice Fiscale e numero iscrizione al Registro Imprese di Como	00808220131
Sito web	**www.ratti.it**

I

Premessa

Composizione degli organi sociali

Consiglio di Amministrazione [i]	Antonio Favrin	*Presidente*
	Davide Favrin	*Vicepresidente*
	Rossella Ceruti[ii]	*Amministratore Delegato*
	Federica Favrin	*Consigliere*
	Giovanna Tecchio	*Consigliere*
	Raffaele Cicala	*Consigliere*
	Giovanna Lazzarotto	*Consigliere e Segretario*
Comitato Esecutivo	Antonio Favrin	
	Davide Favrin	
	Rossella Ceruti	
Comitato Controllo e Rischi	Giovanna Tecchio	
	Federica Favrin	
	Raffele Cicala	
Comitato per la Remunerazione	Giovanna Tecchio	
	Federica Favrin	
	Raffaele Cicala	
Collegio Sindacale [iii]	Giovanni Puntello	*Presidente*
	Marco Salvatore	*Sindaco Effettivo*
	Federica Casalvolone	*Sindaco Effettivo*
	Lorenzo Brocca	*Sindaco Supplente*
	Cinzia Quagliara	*Sindaco Supplente*
Società di Revisione	Deloitte & Touche S.p.A.	
Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari	Lorenzo Zampetti	

[i] *Nominato dall'Assemblea Ordinaria in data 10 giugno 2025; rimarrà in carica sino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.*

[ii] *Nominata dall'Assemblea Ordinaria il 29 aprile 2026 e, nella stessa data, designata dal Consiglio di Amministrazione come Amministratore Delegato. Resterà in carica fino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.*

[iii] *Nominato dall'Assemblea Ordinaria in data 29 aprile 2026; rimarrà in carica sino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.*

Gruppo Ratti - highlights

I dati significativi del Gruppo Ratti espressi in migliaia di euro, possono essere così riassunti:

(in migliaia di euro)

Dati Patrimoniali:	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Attività non correnti	47.983	49.770
Attività correnti	47.857	48.373
Totale Attività	95.840	98.143
Passività non correnti	10.682	13.074
Passività correnti	40.094	35.325
Patrimonio netto attribuibile ai soci della Controllante	44.979	49.626
Partecipazioni di terzi	85	118

Dati Economici:	**I Sem. 2026**	**I Sem. 2025**
Ricavi dalla vendita di beni e servizi (Fatturato)	32.225	38.557
Margine Lordo (EBITDA)	(1.798)	(1.642)
Risultato Operativo (EBIT)	(4.556)	(5.391)
Risultato ante imposte (EBT)	(4.845)	(6.002)
Risultato del periodo attribuibile ai soci della Controllante	(4.620)	(5.491)
Utile (Perdita) per azione (euro)	(0,17)	(0,20)

Fatturato per tipo prodotto:	**I Sem. 2026**	**I Sem. 2025**
Polo Ratti Luxe	18.361	22.670
Polo Rainbow	2.736	3.725
Polo Carnet	5.925	5.321
Polo Studio	4.232	5.465
Polo Arredamento	926	1.352
Altri e non allocati	45	24
Totale	**32.225**	**38.557**

Posizione finanziaria netta:	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Posizione finanziaria netta corrente	(4.246)	(660)
Posizione finanziaria netta non corrente	(6.519)	(8.724)
Posizione finanziaria netta totale riclassificata	**(10.765)**	**(9.384)**

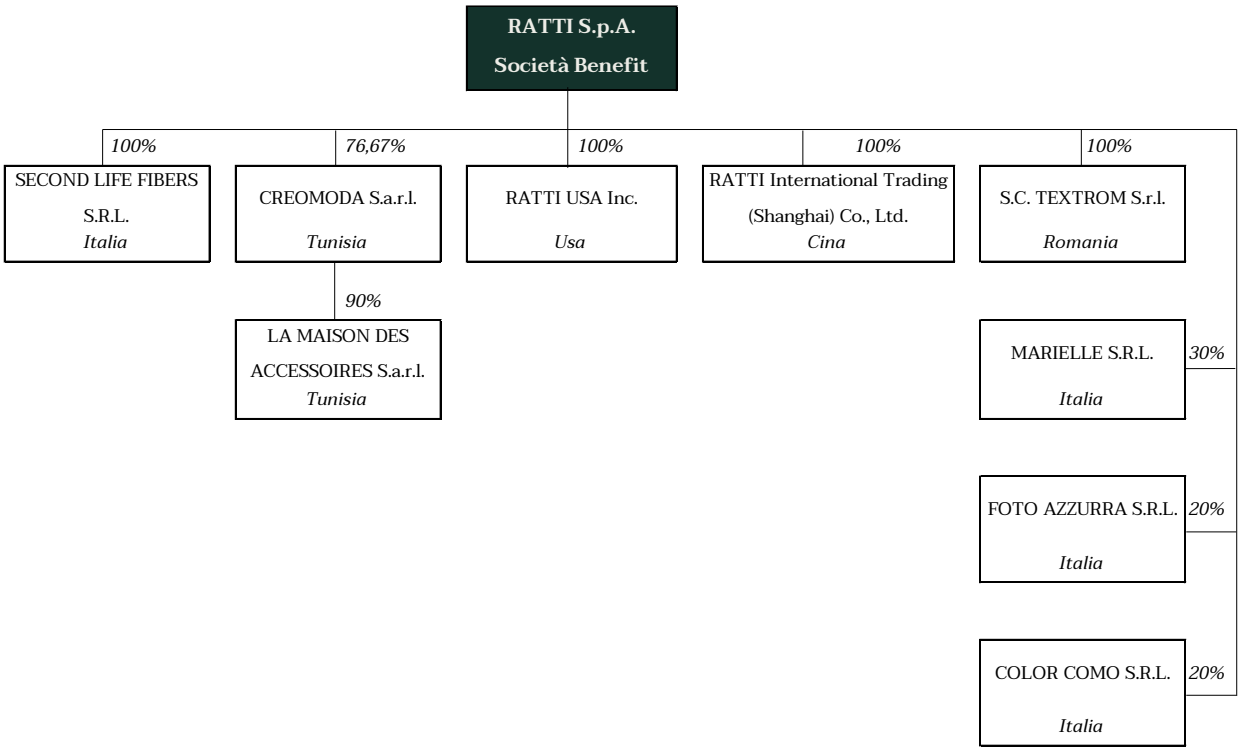
Organico:	**30.06.2026**	**30.06.2025**
Dirigenti	4	5
Quadri e impiegati	243	280
Intermedi e operai	365	402
Totale organico	**612**	**687**

GRUPPO RATTI: LE SEDI OPERATIVE

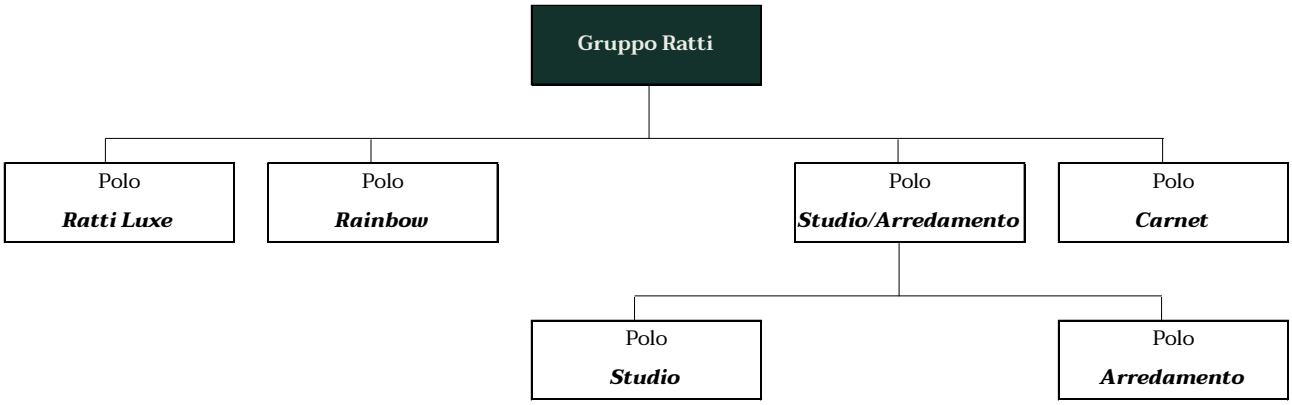
RATTI S.p.A. Società Benefit	Guanzate (Como)	*Via Madonna, 30*	Produzione e vendita di tessuti stampati e tinti in filo in seta, lana, cotone, lino ed altre fibre per abbigliamento, cravatteria, arredamento ed accessori. Direzione generale e commerciale.
CREOMODA S.a.r.l.	Sousse (Tunisia)	*Route de Kondar Kalaa Kebira, 4060 Sousse*	Laboratorio.
LA MAISON DES ACCESSOIRES S.a.r.l.	Sousse (Tunisia)	*Route de Kondar Kalaa Kebira, 4060 Sousse*	Laboratorio.
RATTI USA Inc.	New York (USA)	*Staten Island, NY 10305 (USA), One Edgewater Street, Suite 101*	Filiale commerciale.
RATTI International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai (China)	*Room 39, 2nd Floor, No. 1 Building, No. 39 Jiatai Road, China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone*	Servizio di presidio del mercato del *far east* sul fronte degli approvvigionamenti.
S.C. TEXTROM S.r.l.	Cluj-Napoca (Romania)	*Floresti, Luna de Sus, str. Hala nr. 10*	Sito produttivo non operativo[iv].
SECOND LIFE FIBERS S.R.L.	Guanzate (Como)	*Via Madonna, 30*	Attività di gestione di rifiuti, materie prime secondarie e prodotti derivanti da recupero, sottoprodotti e beni usati, resi o obsoleti o invenduti.
MARIELLE S.R.L.	Firenze	*Via di Novoli, 50*	Produzione e vendita di abbigliamento e accessori in maglieria.
FOTO AZZURRA S.R.L.	Cucciago (Como)	*Via Paolo Borghi, 8*	Realizzazione (composizione, fotocomposizione e fotoincisione) dei supporti per la stampa serigrafica applicata ai tessuti.
COLOR COMO S.R.L.	Como	*Via Tentorio, 14/B*	Trattamento (purga e tintura) di tessuti serici

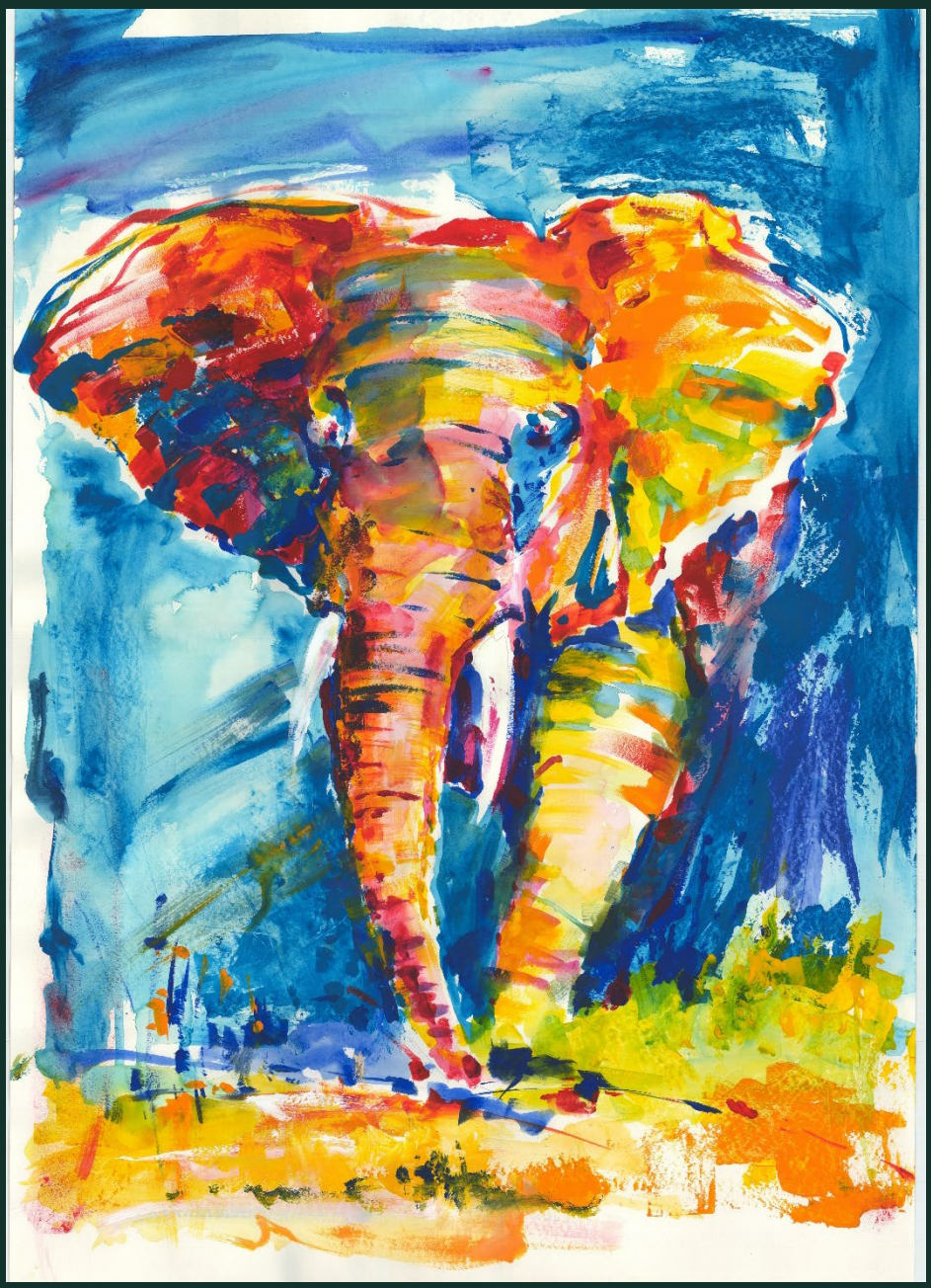
[iv] *La società è stata messa in liquidazione con delibera del C.d.A. della capogruppo Ratti S.p.A. SB del 30 luglio 2026.*

GRUPPO RATTI: STRUTTURA DEL GRUPPO ED AREA DI CONSOLIDAMENTO



GRUPPO RATTI: STRUTTURA ORGANIZZATIVA





II

Relazione intermedia sulla gestione

Relazione intermedia sulla Gestione

PREMESSA

La presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026, redatta ai sensi del D.Lgs. 58/98 e successive modifiche e del Regolamento Emittenti CONSOB, consta della Relazione intermedia sulla gestione, del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 della Ratti S.p.A. SB e sue controllate (Gruppo Ratti), delle note esplicative e dell'Attestazione prevista dall'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.

IL GRUPPO RATTI

Il Gruppo Ratti (di seguito anche il Gruppo), di cui Ratti S.p.A. SB è la società Capogruppo (di seguito anche la società Capogruppo, la Capogruppo o la Controllante), fondato nel 1945 da Antonio Ratti nel distretto tessile comasco, rappresenta una delle realtà storiche di riferimento del tessile di alta gamma italiano e internazionale.

Il Gruppo svolge attività creative, di ricerca e sviluppo stilistico, di produzione e vendita nell'ambito del settore tessile. La capacità di coniugare creatività, innovazione e know-how manifatturiero costituisce uno degli elementi distintivi della sua identità e del suo posizionamento competitivo, consolidato attraverso collaborazioni con primari operatori del settore moda e lusso.

Più in particolare il Gruppo opera nella produzione e commercializzazione di tessuti stampati, uniti e tinti in filo per abbigliamento, camiceria, cravatteria, intimo, mare ed arredamento, e nella realizzazione e distribuzione di prodotti confezionati, principalmente accessori maschili e femminili (quali cravatte, sciarpe e *foulards*). La vocazione creativa del Gruppo è inoltre alimentata dalla valorizzazione di un patrimonio culturale e archivistico sviluppato nel corso della propria storia, che rappresenta una fonte di ispirazione per le attività di ricerca, design e sviluppo prodotto.

La capacità produttiva del Gruppo è concentrata principalmente in Ratti S.p.A. SB, presso la sede di Guanzate, in provincia di Como. Le altre società operative svolgono attività industriale o commerciale ed operano nei settori merceologici tipici della Controllante. Ciò comporta scambi all'interno del Gruppo medesimo, che avvengono a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi in oggetto.

Il Gruppo è organizzato ed opera attraverso quattro *Poli di business* che si caratterizzano per tipologia di prodotto e struttura commerciale:

- **Polo Ratti Luxe**: produzione e commercializzazione di tessuti e accessori tessili (principalmente *foulards*, scialli, stole, sciarpe, cravatte) per la fascia alta di mercato;
- **Polo Rainbow**: produzione e commercializzazione di tessuti e accessori tessili (principalmente *foulards*, scialli, stole e sciarpe) per la fascia media di mercato, oltre che per il segmento del Fast Fashion;
- **Polo Carnet**: produzione e commercializzazione di tessuti al dettaglio (principalmente presso stilisti, confezionisti di qualità e creatori di moda *made to measure)*;
- **Polo Studio/Arredamento**:

- ***Studio***: produzione e commercializzazione di accessori tessili (principalmente *foulards*, scialli, stole, sciarpe, cravatte) nell'ambito di contratti di licenza e tramite canali di distribuzione alternativi quali accessoristi, *uniform* e *corporate gifting*, *e-commerce* e nuovi *retailer*;
- ***Arredamento***: produzione e commercializzazione di tessuti e accessori tessili per arredamento e home living;

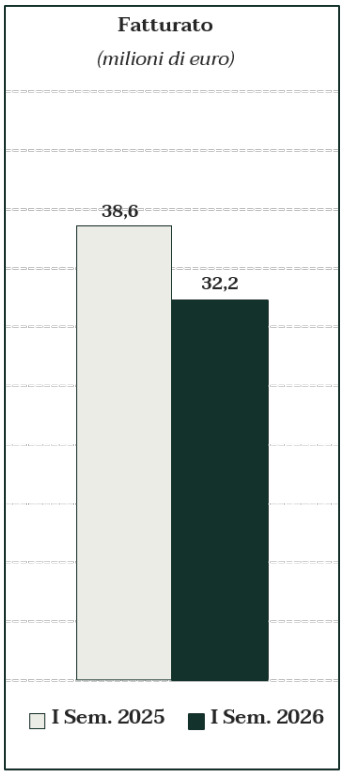
I RISULTATI DEL GRUPPO NEL PERIODO GENNAIO – GIUGNO 2026

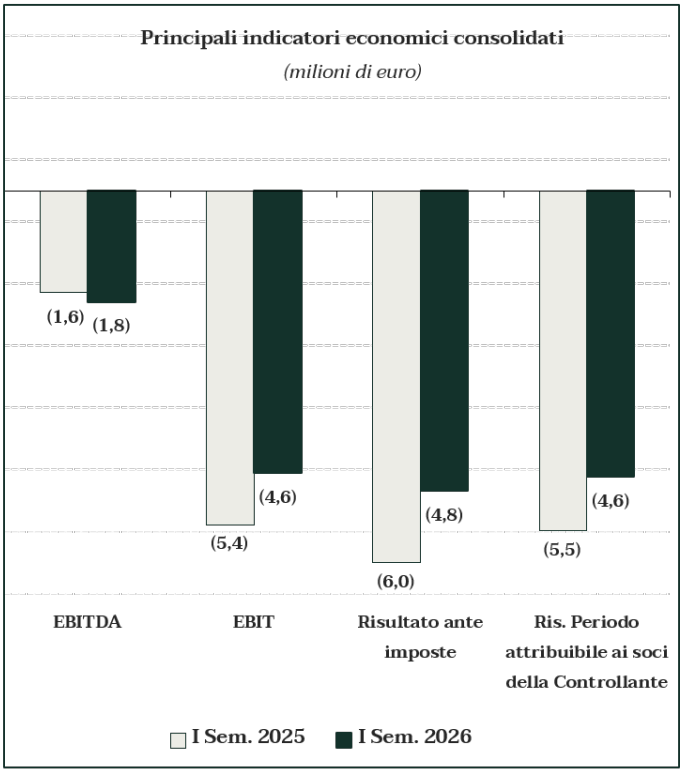
Nel primo semestre 2026 il fatturato del Gruppo è risultato pari a 32,2 milioni di euro, in riduzione di -6,4 milioni di euro rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente (-16,4%).
La flessione del fatturato riflette il perdurare di una fase congiunturale ancora complessa per il settore tessile/abbigliamento, in un quadro politico ed economico globale incerto e poco favorevole agli scambi commerciali. A ciò si è aggiunto l'avvicendamento delle direzioni creative presso alcuni importanti clienti francesi, che ha influito su alcune relazioni di business, determinando rallentamenti significativi.
Il Gruppo Ratti ha proseguito nel percorso di chiusure programmate dello stabilimento e di ricorso agli ammortizzatori sociali allo scopo di contenere i costi operativi che risultano inferiori di -5,8 milioni di euro rispetto al pari periodo dell'anno precedente.
Al 30 giugno 2026 l'organico complessivo risulta inferiore di 75 unità rispetto al primo semestre 2025, con la variazione concentrata principalmente presso Ratti S.p.A. SB (-39 addetti) oltre alla riduzione di 18 persone nella controllata S.C. Textrom S.r.l. in Romania, in forza della decisione presa dalla Capogruppo di liquidare la società. I costi per il personale risultano in diminuzione di -1,2 milioni di euro attestandosi a 13,9 milioni di euro.
Per gli elementi sopra descritti, l'EBITDA del Gruppo registra un risultato negativo per -1,8 milioni di euro, in peggioramento di -0,2 milioni di euro rispetto al primo semestre dell'anno precedente.

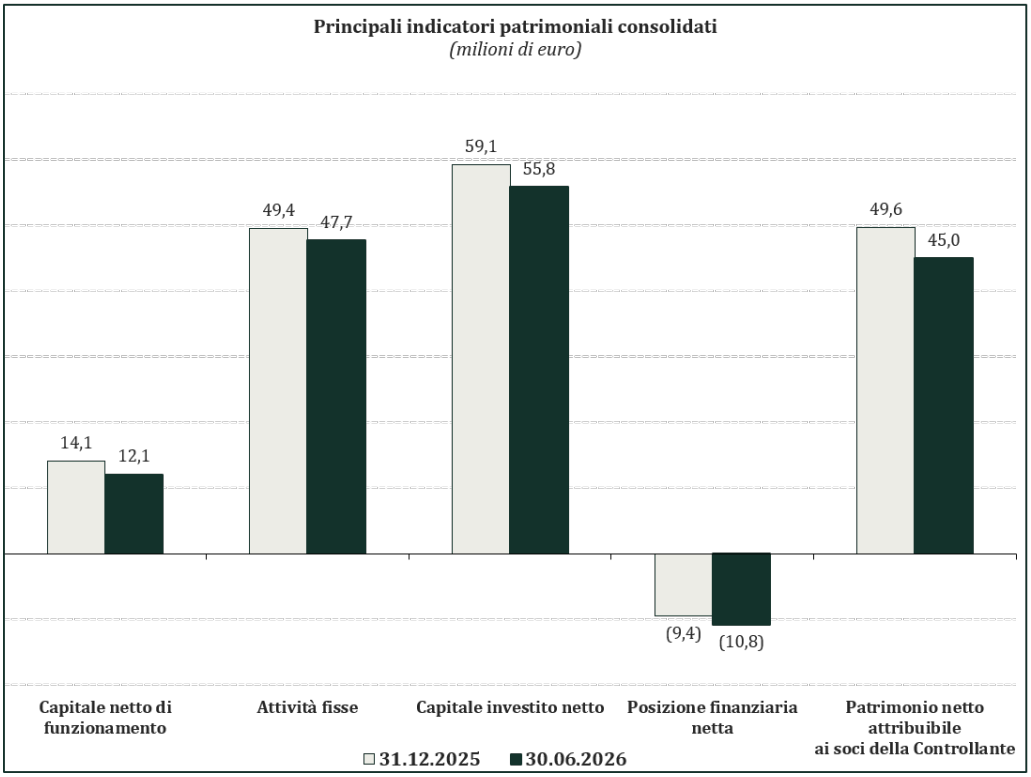
Gli ammortamenti del periodo ammontano a 2,8 milioni di euro e risultano in riduzione di -0,2 milioni di euro rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.
Non si registrano svalutazioni del periodo, principalmente in conseguenza della qualità dell'esposizione creditizia, così come già avvenuto durante il primo semestre 2025.
Sulla base delle dinamiche illustrate il Risultato Operativo (EBIT) del primo semestre è negativo per -4,6 milioni di euro, e si confronta con un risultato negativo per -5,4 milioni di euro nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria è negativa per -0,3 milioni di euro, e risulta in miglioramento di 0,3 milioni di euro rispetto a giugno 2025, principalmente per effetto delle differenze cambio oltre che per l'effetto positivo registrato a seguito della valutazione delle società collegate secondo il cosiddetto *equity method*.

Scontate le imposte di competenza, il Risultato netto di periodo di competenza del Gruppo è negativo per -4,6 milioni di euro confrontandosi con il risultato negativo di -5,5 milioni di euro nel medesimo periodo dell'esercizio precedente.







Per maggiori dettagli sulla determinazione degli Indicatori Alternativi di Performance sopra esposti si rinvia al paragrafo seguente "*Informazioni sulla gestione ed eventi significativi del primo semestre*".

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE ED EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PRIMO SEMESTRE

Informazioni sul conto economico

I dati economici del Gruppo Ratti, desunti dal conto economico del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026, possono essere così riassunti:

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025	Dati Economici	I Sem. 2026	I Sem. 2025
77.200	Ricavi dalla vendita di beni e servizi	32.225	38.557
1.056	Altri ricavi e proventi	705	362
78.256	**Totale ricavi e altri proventi**	**32.930**	**38.919**
(5.010)	Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	1.125	(528)
(22.585)	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(11.423)	(12.871)
(18.904)	Costi per servizi	(8.692)	(10.039)
(1.534)	Costi per godimento beni di terzi	(617)	(651)
(28.426)	Costi per il personale	(13.863)	(15.065)
(2.392)	Altri costi operativi	(1.037)	(1.187)
-	Incremento immobilizzazioni per lavori interni	-	-
(400)	Ammortamento attrezzatura varia di stampa (*)	(221)	(220)
(79.251)	**Totale costi operativi**	**(34.728)**	**(40.561)**
(995)	Margine Lordo (EBITDA)	(1.798)	(1.642)
(5.444)	Altri Ammortamenti (*)	(2.626)	(2.745)
(1.307)	Accantonamenti	(132)	(1.004)
(7.746)	**Risultato operativo (EBIT)**	**(4.556)**	**(5.391)**
(8.655)	Risultato ante imposte (EBT)	(4.845)	(6.002)
(8.320)	**Risultato attribuibile ai soci della Controllante**	**(4.620)**	**(5.491)**

(*) Vedasi Nota 11.1

In applicazione della Comunicazione CONSOB del 3 dicembre 2015, che recepisce in Italia gli orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance (di seguito anche "IAP") emessi dall'ESMA, nel presente paragrafo sono riportati i principali indicatori economici, finanziari e non finanziari utilizzati dal management per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo, alternativi agli indicatori definiti o specificati nella disciplina applicabile all'informativa finanziaria.

Il Gruppo ritiene che le informazioni fornite dagli IAP siano un ulteriore importante parametro utilizzato per la valutazione della performance aziendale, in quanto permettono di monitorare più analiticamente l'andamento economico e finanziario della stessa e che rappresentano, pertanto, degli strumenti che facilitano il management nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione delle risorse ed altre decisioni operative.

Per una corretta interpretazione degli IAP utilizzati dal Gruppo, si evidenzia che gli stessi sono determinati a partire dal bilancio e da elaborazioni effettuate sulla base delle risultanze della contabilità generale e gestionale. Gli IAP non sono misure la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di

riferimento per la predisposizione dei bilanci del Gruppo e, pur essendo derivati dai bilanci, non sono soggetti a revisione contabile. Gli IAP non devono quindi essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento. Inoltre, le modalità di determinazione degli IAP utilizzati dal Gruppo, in quanto non rivenienti dai principi contabili di riferimento per la predisposizione dei bilanci, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altre società e quindi con esse comparabili.

Raccordo tra Margine Lordo (EBITDA) e Risultato Operativo da conto economico consolidato:

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025		I Sem. 2026	I Sem. 2025
(7.746)	**RISULTATO OPERATIVO**	**(4.556)**	**(5.391)**
1.307	+ Accantonamenti	132	1.004
5.844	+ Ammortamenti (*)	2.847	2.965
(400)	- Ammortamento attrezzatura varia di stampa (*)	(221)	(220)
(995)	**MARGINE LORDO (EBITDA)**	**(1.798)**	**(1.642)**
1.640	+ Costi di ristrutturazione	-	-
645	**MARGINE LORDO (EBITDA) RETTIFICATO**	**(1.798)**	**(1.642)**

(*) Vedasi Nota 11.1.

Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Nel primo semestre 2026, sulla base di quanto indicato dalla delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, non sono stati individuati eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

Analisi dei ricavi

Le società del Gruppo hanno contribuito al fatturato (ricavi dalla vendita di beni e servizi) come di seguito riepilogato:

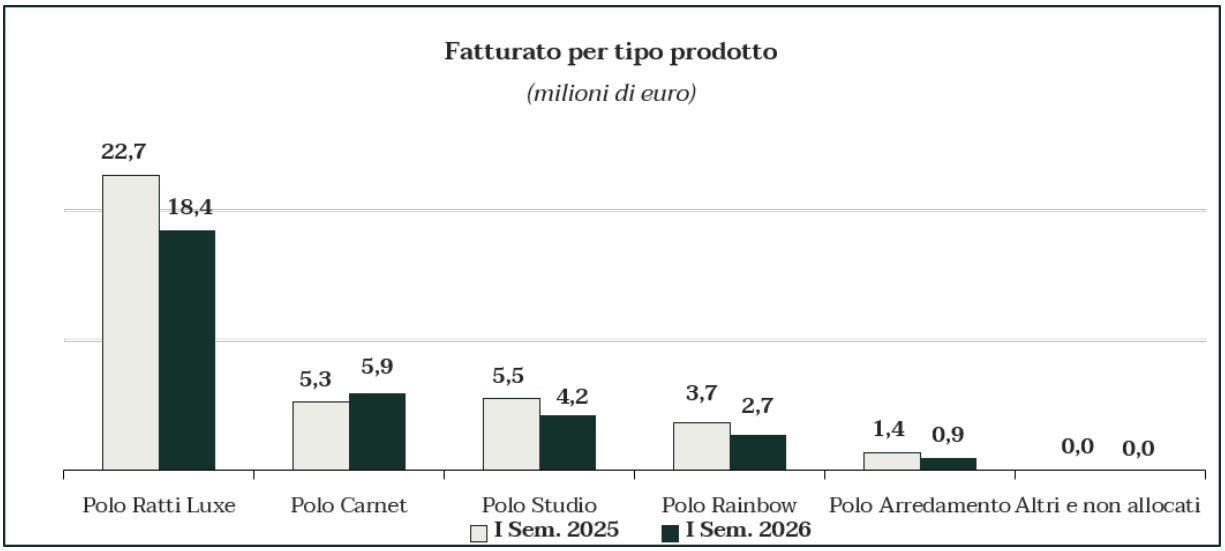
(importi in migliaia di euro)

31.12.2025	Società	I Sem. 2026	I Sem. 2025
77.203	Ratti S.p.A. Società Benefit	32.220	38.560
1	Second Life Fibers S.r.l.	-	1
1.638	Creomoda S.a.r.l.	701	919
379	La Maison des Accessoires S.a.r.l.	112	216
18	Ratti USA Inc.	-	18
-	Ratti International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-
412	S.C. Textrom S.r.l.	25	228
79.651	**Totale aggregato**	**33.058**	**39.942**
(2.451)	Rettifiche di consolidamento	(833)	(1.385)
77.200	**Totale consolidato**	**32.225**	**38.557**

La composizione del fatturato per tipo prodotto è la seguente:

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025	%	Tipo prodotto:	I Sem. 2026	%	I Sem. 2025	%	Var. %
41.001	53,1	Polo Ratti Luxe	18.361	57,0	22.670	58,8	*(19,0)*
11.040	14,3	Polo Carnet	5.925	18,4	5.321	13,8	*11,4*
14.948	19,4	Polo Studio	4.232	13,1	5.465	14,2	*(22,6)*
7.731	10	Polo Rainbow	2.736	8,5	3.725	9,6	*(26,6)*
2.436	3,1	Polo Arredamento	926	2,9	1.352	3,5	*(31,5)*
44	0,1	Altri e non allocati	45	0,1	24	0,1	*87,5*
77.200	**100**	**Totale**	**32.225**	**100**	**38.557**	**100**	**(16,4)**



Come già in precedenza commentato le vendite del Gruppo Ratti sono in calo di -6,4 milioni di euro rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, pari a -16,4%.

Le vendite del polo Ratti Luxe evidenziano una contrazione del -19,0% (-4,3 milioni di euro), riconducibile principalmente all'evoluzione del portafoglio clienti e al perdurare di una fase congiunturale difficile che continua a interessare il mercato del lusso.

In crescita, invece, il polo Carnet che registra un fatturato di 5,9 milioni di euro, in crescita del 11,4% grazie ai buoni risultati in area domestica e nel mercato del *middle east,* nonostante la difficile situazione geopolitica dell'area.

Il polo Studio limita il fatturato a 4,2 milioni di euro, in calo di -1,2 milioni di euro (-22,6%) soprattutto per la difficoltà dei clienti in area *private label*. In tenuta, invece, il mercato delle licenze.

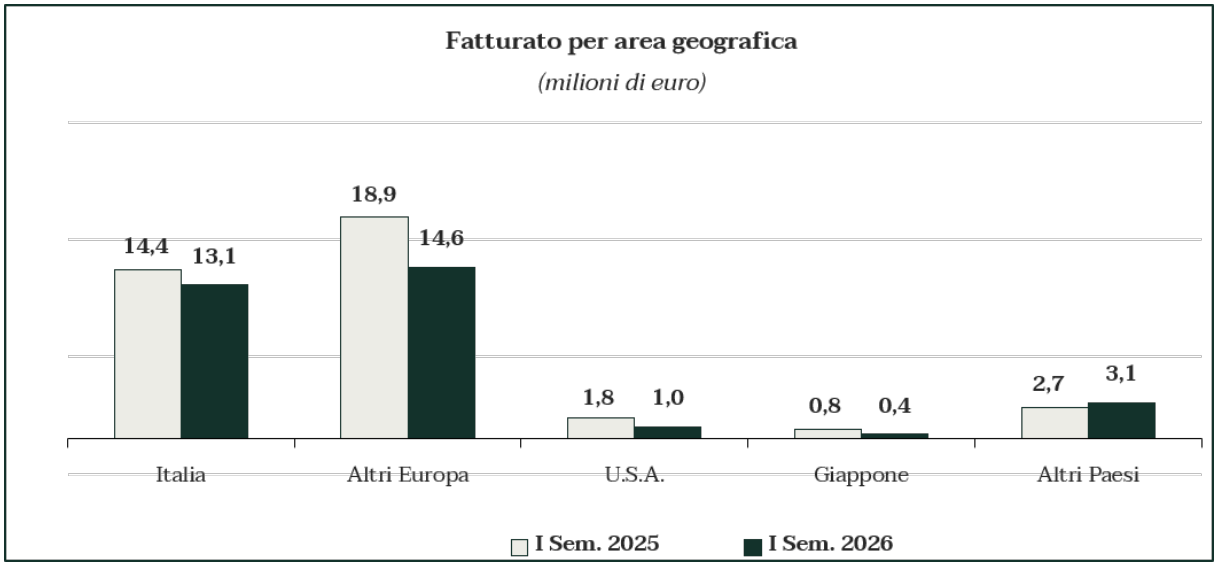
Prosegue la difficoltà del polo Rainbow, dedicato al basso di gamma, a causa dei ridotti volumi rimasti in Italia per il mercato del fast-fashion: il differenziale è di -1,0 milioni di euro pari a -26,6% rispetto al corrispondente semestre 2025.

Il settore dell'arredamento chiude a 0,9 milioni di euro, in calo di -0,4 milioni di euro pari a -31,5%.

La declinazione del fatturato per area geografica è riportata nella tabella seguente:

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025	%	Area geografica:	I Sem. 2026	%	I Sem. 2025	%	Var. %
30.918	40,0	Italia	13.128	40,8	14.432	37,4	(9,0)
34.468	44,7	Altri Europa	14.637	45,4	18.864	48,9	(22,4)
2.998	3,9	U.S.A.	1.004	3,1	1.759	4,6	(42,9)
1.554	2,0	Giappone	396	1,2	780	2,0	(49,2)
7.262	9,4	Altri Paesi	3.060	9,5	2.722	7,1	12,4
77.200	**100**	**Totale**	**32.225**	**100**	**38.557**	**100**	**(16,4)**



L'andamento delle vendite per area geografica evidenzia una difficoltà diffusa: l'Italia rispetto al primo semestre dell'anno precedente limita il calo a -1,3 milioni di euro (-9,0%), mentre risultano in maggiore contrazione i mercati delle altre aree. In particolare, il mercato europeo è in calo di -4,3 milioni di euro pari al -22,4%, quello americano di -0,8 milioni di euro pari a -42,9%, quello giapponese è a -0,4 milioni di euro corrispondente a -49,2%. Solo gli altri paesi registrano una crescita di 0,4 milioni di euro, pari a +12,4% trainata dal miglior andamento nel mercato indiano.

Costi operativi, ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025		I Sem. 2026	I Sem. 2025
5.010	Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(1.125)	528
22.585	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.423	12.871
18.904	Costi per servizi	8.692	10.039
1.534	Costi per godimento beni di terzi	617	651
28.426	Costi per il personale	13.863	15.065
2.392	Altri costi operativi	1.037	1.187
-	Incremento immobilizzazioni per lavori interni	-	-
400	Ammortamento attrezzatura varia di stampa (*)	221	220
5.444	Altri Ammortamenti (*)	2.626	2.745
1.307	Accantonamenti	132	1.004
86.002	**Totale**	**37.486**	**44.310**

(*) Vedasi Nota 11.1

I costi operativi del primo semestre 2026, comprensivi di ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni, sono inferiori al pari periodo dell'anno 2025 di complessivi -6,8 milioni di euro.

Commentando nel dettaglio le voci principali, il magazzino di prodotti finiti e semilavorati è in aumento di 1,1 milioni di euro rispetto alla fine dell'esercizio precedente; nel dettaglio sono cresciute principalmente le giacenze dei prodotti semilavorati ed in corso di lavorazione rispetto al valore di fine dicembre, come conseguenza fisiologica in vista delle consegne previste per il secondo semestre dell'anno.
I costi per materie prime, sussidiarie e di consumo si contraggono di -1,4 milioni di euro rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente, in seguito al minore fabbisogno richiesto.

I costi per servizi si sono ridotti di -1,3 milioni di euro rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente, grazie al minor utilizzo di lavorazioni esterne per -0,8 milioni di euro, alle minori spese di trasporti ed oneri doganali per -0,3 milioni di euro ed al ridotto apporto di utenze per -0,2 milioni di euro. In crescita le consulenze per +0,3 milioni di euro.
I costi per il personale sono in contrazione di -1,2 milioni di euro rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente, alla luce della contrazione del numero dei dipendenti del Gruppo come conseguenza del piano di ristrutturazione posto in essere nel corso del precedente esercizio.

Risultato Operativo (EBIT)

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025		I Sem. 2026	I Sem. 2025
(7.746)	**Risultato Operativo (EBIT)**	**(4.556)**	**(5.391)**

A seguito delle dinamiche sopra descritte, il Risultato Operativo (EBIT) del primo semestre 2026 è negativo per -4,6 milioni di euro, che si confronta con un risultato negativo di -5,4 milioni di euro nel primo semestre 2025.

Risultato ante imposte (EBT)

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025		I Sem. 2026	I Sem. 2025
(8.655)	**Risultato ante imposte (EBT)**	**(4.845)**	**(6.002)**

Il Risultato ante imposte (EBT) è negativo per-4,8 milioni di euro (negativo per -6,0 milioni di euro nel primo semestre 2025). Come sopra commentato, nel primo semestre 2026 la gestione finanziaria è risultata complessivamente negativa per -0,3 milioni di euro.

Risultato del periodo

Il Risultato netto di periodo attribuibile ai soci della controllante risulta pari a -4,6 milioni di euro, dopo aver registrato imposte complessivamente positive per 0,2 milioni di euro.

Al 30 giugno 2025 il risultato netto era stato pari a -5,5 milioni di euro, dopo aver registrato imposte positive per 0,5 milioni di euro.

Le società del Gruppo hanno contribuito a tale risultato con i seguenti risultati parziali:

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025	Società	I Sem. 2026	I Sem. 2025
(8.144)	Ratti S.p.A. Società Benefit	(4.221)	(5.367)
(166)	Second Life Fibers S.r.l.	(51)	(77)
32	Creomoda S.a.r.l.	(70)	77
17	La Maison des Accessoires S.a.r.l.	(56)	24
(100)	Ratti USA Inc.	(68)	(72)
(24)	Ratti International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	18	(45)
(136)	S.C. Textrom S.r.l.	(201)	-
(8.521)	**Totale aggregato**	**(4.649)**	**(5.460)**
201	Rettifiche di consolidamento	29	(31)
(8.320)	**Risultato attribuibile ai soci della Controllante**	**(4.620)**	**(5.491)**

Struttura patrimoniale e finanziaria

La struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2026, raffrontata con quella al 31 dicembre 2025, è di seguito sinteticamente rappresentata:

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025		30.06.2026
26.525	Rimanenze	27.139
11.142	Crediti commerciali ed altri crediti	9.122
102	Crediti per imposte sul reddito	98
(23.628)	Passività correnti non finanziarie	(24.268)
14.141	**A. Capitale netto di funzionamento**	**12.091**
34.140	Immobili, impianti e macchinari	32.621
9.309	Altre attività immateriali	8.819
5.985	Altre attività non correnti	6.214
49.434	**B. Attività Fisse**	**47.654**
(2.337)	**C. Benefici ai dipendenti**	**(2.067)**
(1.301)	**D. Fondo per rischi ed oneri**	**(950)**
(809)	**E. Altre Passività non correnti**	**(899)**
59.128	**F. Capitale investito netto (A+B+C+D+E)**	**55.829**
	Coperto da:	
660	Posizione finanziaria netta corrente	4.246
8.724	Posizione finanziaria netta non corrente	6.519
9.384	**G. Posizione finanziaria netta totale**	**10.765**
49.744	**H. Patrimonio netto**	**45.064**
59.128	**I. TOTALE (G+H)**	**55.829**

Nei primi sei mesi del 2026 il Gruppo ha realizzato investimenti in Attività Fisse (immobilizzazioni materiali ed immateriali) per euro 1,0 milioni (euro 1,1 milioni nel primo semestre 2025). Le principali voci si riferiscono: per euro 0,3 milioni ad infrastrutture informatiche per l'archiviazione dei disegni, per euro 0,2 milioni ad interventi nel reparto tinto-stamperia e sul fabbricato, oltre ad euro 0,2 milioni per attrezzature di stampa ed euro 0,2 milioni per contratti di *leasing* (IFRS16).

Al 30 giugno 2026 il Capitale Netto di Funzionamento del Gruppo ammonta a euro 12,1 milioni e risulta in diminuzione di euro -2,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2025.

Per l'andamento della Posizione Finanziaria Netta si rinvia al paragrafo successivo, mentre per la riconciliazione dei dati sopra esposti con il Bilancio consolidato semestrale abbreviato si rinvia ai quadri di raccordo successivamente riportati.

Dati Finanziari:

La Posizione Finanziaria Netta ("PFN") passa da -9,4 milioni di euro al 31 dicembre 2025 a -10,8 milioni di euro al 30 giugno 2026.

La Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2026 si sostanzia come segue:

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025		30.06.2026
	Poste correnti:	
68	Attività finanziarie	-
10.536	Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	11.498
(10.833)	Passività finanziarie vs. banche e altri finanziatori	(15.410)
(420)	Passività finanziarie per leasing	(331)
(11)	Passività finanziarie per strumenti derivati	(3)
(660)	**Totale posizione finanziaria netta corrente**	**(4.246)**
	Poste non correnti:	
336	Attività finanziarie	329
(8.663)	Passività finanziarie vs. banche e altri finanziatori	(6.515)
(397)	Passività finanziarie per leasing	(333)
(8.724)	**Posizione finanziaria netta non corrente**	**(6.519)**
	Posizione finanziaria netta totale:	
(9.384)	**Disponibilità (indebitamento)**	**(10.765)**

Per quanto richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, in linea con il richiamo di attenzione n. 5/21 del 29 aprile 2021 della CONSOB, si rimanda alla nota 13 del presente documento.

Raccordo tra PFN riclassificata e PFN orientamento ESMA 32-382-1138

(importi in migliaia di euro)

31.12.2025		30.06.2026
(9.384)	**Disponibilità (indebitamento) riclassificata**	**(10.765)**
(336)	Attività finanziarie (parte non corrente)	(329)
(9.720)	**Disponibilità (indebitamento) orientamento ESMA 32-382-1138**	**(11.094)**

Il Patrimonio netto attribuibile ai soci della Controllante, al 30 giugno 2026, è pari a 45,0 milioni di euro, comprensivo del risultato del periodo.

Altre informazioni:

Risorse umane:

L'organico al 30 giugno 2026 dettagliato per le società del Gruppo è il seguente:

31.12.2025		30.06.2026	30.06.2025
403	Ratti S.p.A. Società Benefit	396	435
1	Second Life Fibers S.r.l.	-	1
174	Creomoda S.a.r.l.	167	179
48	La Maison des Accessoires S.a.r.l.	46	49
1	Ratti USA Inc.	-	1
1	Ratti International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	1	2
4	S.C. Textrom S.r.l.	2	20
632	**Totale Gruppo**	**612**	**687**

Si evidenzia di seguito il numero totale e medio dei dipendenti suddiviso per categorie:

31.12.2025		30.06.2026	30.06.2025	Media gen/giu 2026
4	Dirigenti	4	5	5
255	Quadri e Impiegati	243	280	247
373	Intermedi e Operai	365	402	370
632	**Totale Gruppo**	**612**	**687**	**622**

Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, il calo del personale è di 75 unità: la principale variazione riguarda Ratti S.p.A. SB (-39 addetti), le due unità tunisine registrano una riduzione di -15 addetti, mentre la filiale produttiva in Romania, Textrom s.r.l. ha visto una riduzione di -18 addetti in seguito alla decisione assunta dalla Capogruppo di terminare le attività in quel sito a causa della perdurante contrazione dei volumi, con conseguente messa in liquidazione della società.

Rapporti con parti correlate

- *Rapporti con società del Gruppo*

La capacità produttiva del Gruppo è attualmente concentrata nella società capogruppo Ratti S.p.A. SB. Con riferimento alle società controllate, come già menzionato, la società romena S.C. Textrom S.r.l. non è attualmente operativa. Per quanto concerne la controllata tunisina Creomoda S.a.r.l., la stessa è dedicata alla realizzazione di campionari e cataloghi ed all'attività di confezione di accessori tessili. Anche la controllata tunisina La Maison des Accessoires S.a.r.l. è dedicata alla confezione di accessori tessili.

La società controllata Second Life Fibers S.r.l., attiva nella gestione di rifiuti tessili, materie prime secondarie e prodotti derivanti da recupero. Conseguentemente non si segnalano significativi rapporti commerciali della stessa con le altre società del Gruppo. Si segnala che, a partire dall'esercizio 2023, la società Second Life Fibers S.r.l. ha optato per il regime di consolidato fiscale nazionale, che vede quale Capogruppo la controllante Ratti S.p.A. SB.

Le altre società operative hanno prevalente natura commerciale ed operano nei settori merceologici tipici della Capogruppo. Ciò comporta scambi di natura commerciale all'interno del Gruppo medesimo, che avvengono a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

- *Rapporti con altre parti correlate*

I rapporti con altre parti correlate si sostanziano, principalmente, in operazioni di natura industriale con le società collegate Foto Azzurra S.r.l. (realizzazione dei supporti per la stampa serigrafica applicata ai tessuti), e Color Como S.r.l. (preparazione e tintura di tessuti).
Si intrattengono rapporti commerciali regolati a normali condizioni di mercato con la società collegata Marielle S.r.l. (produzione e vendita di abbigliamento e accessori in maglieria) e con le società del Gruppo Marzotto.
Per i rapporti con parti correlate si rinvia alle Sezioni "Bilancio Consolidato semestrale abbreviato" (nota n. 15 – Rapporti con parti correlate, nota 16 – Compensi spettanti ad amministratori, sindaci e management, Allegati 1 e 2).

La Procedura Operazioni con Parti Correlate è pubblicata sul sito istituzionale www.ratti.it.

QUADRI DI RACCORDO

Vengono di seguito riportati i quadri di raccordo tra la struttura patrimoniale e finanziaria, esposta precedentemente nelle informazioni sulla gestione ed eventi significativi del primo semestre, e le voci incluse nella situazione patrimoniale – finanziaria consolidata:

(importi in migliaia di euro)

	30.06.2026	31.12.2025
Passività correnti non finanziarie (schema riclassificato)		
sono composte da:		
Debiti verso fornitori ed altri debiti	(24.259)	(23.617)
Debiti per imposte sul reddito	(9)	(11)
Passività correnti non finanziarie (schema riclassificato)	**(24.268)**	**(23.628)**
Altre attività non correnti (schema riclassificato)		
sono composte da:		
Partecipazioni valutate ad equity	1.185	1.073
Altre partecipazioni	18	18
Altre attività	251	330
Attività per imposte differite	4.760	4.564
Altre attività non correnti (schema riclassificato)	**6.214**	**5.985**
Fondi per rischi ed oneri (schema riclassificato)		
è composto da:		
Fondi per rischi ed oneri (parte non corrente)	(868)	(868)
Fondi per rischi ed oneri (parte corrente)	(82)	(433)
Fondi per rischi ed oneri (schema riclassificato)	**(950)**	**(1.301)**
Altre passività non correnti (schema riclassificato)		
sono composte da:		
Imposte differite passive	(323)	(328)
Altre passività	(576)	(481)
Posizione finanziaria netta corrente (schema riclassificato)	**(899)**	**(809)**
è composta da:		
Attività finanziarie (parte corrente)	-	68
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	11.498	10.536
Passività finanziarie (parte corrente)	(15.744)	(11.264)
PFN corrente (schema riclassificato)	**(4.246)**	**(660)**
Posizione finanziaria netta non corrente (schema riclassificato)		
è composta da:		
Attività finanziarie (parte non corrente)	329	336
Passività finanziarie (parte non corrente)	(6.848)	(9.060)
PFN non corrente (schema riclassificato)	**(6.519)**	**(8.724)**

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE, RISCHI ED INCERTEZZE

Il Gruppo prosegue nell'attuazione delle iniziative di efficientamento, rilancio e riposizionamento strategico già avviate, con l'obiettivo di rafforzare la competitività e porre le basi per un progressivo miglioramento della performance nel medio-lungo periodo, in linea con il Piano Industriale che definisce le direttrici di sviluppo della Società ed il recupero della redditività nel medio termine.

Tali interventi si inseriscono in un contesto di mercato che permane caratterizzato da condizioni congiunturali complesse e da una domanda ancora debole in diversi segmenti di riferimento. La progressione dell'entrata ordini nei primi mesi del secondo semestre dell'anno continua, infatti, a riflettere i segnali di difficoltà già emersi nel primo semestre.

In questo scenario, il Gruppo sta portando avanti un insieme coordinato di azioni volte al contenimento dei costi, al miglioramento del margine e al rilancio delle attività, accompagnate da un percorso di riposizionamento strategico. Nell'ambito di tale percorso sono stati inoltre completati significativi interventi di ottimizzazione dei processi aziendali e del sistema informativo, ormai entrati in una fase di piena operatività, che consentono oggi una maggiore focalizzazione sulle attività a maggior valore aggiunto, in particolare sulla qualità, sul servizio al cliente e sullo sviluppo commerciale.

Il piano di rilancio si fonda altresì sulla valorizzazione delle competenze di eccellenza del Gruppo, della sua straordinaria capacità creativa e del patrimonio culturale e archivistico che ne caratterizza la storia, elementi centrali per il rafforzamento dell'offerta e del posizionamento competitivo.

Gli effetti complessivi delle iniziative intraprese saranno tuttavia pienamente visibili nel medio-lungo periodo. Alla luce di quanto precede, le prospettive di breve termine restano pertanto improntate a un approccio prudenziale.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2026

Non si segnalano fatti di rilievo successivi al 30 giugno 2026.

***

Ratti S.p.A. Società Benefit
Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Antonio Favrin

Guanzate, 24 settembre 2026

III

Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 Gruppo Ratti

Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(importi in migliaia di euro)

ATTIVITÀ	Note	30.06.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
Immobili, impianti e macchinari	11.1	32.621		34.140	
Altre attività immateriali	11.2	8.819		9.309	
Partecipazioni valutate ad equity	11.3	1.185		1.073	
Altre partecipazioni	11.4	18		18	
Altre attività	11.5	251		330	
Attività per imposte differite	11.6	4.760		4.564	
Attività finanziarie	11.7	329	263	336	270
ATTIVITÀ NON CORRENTI		**47.983**		**49.770**	
Rimanenze	11.8	27.139		26.525	
Crediti commerciali ed altri crediti	11.9	9.122	2	11.142	10
Crediti per imposte sul reddito	11.10	98		102	
Attività finanziarie	11.7	-		68	60
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	11.11	11.498		10.536	
ATTIVITÀ CORRENTI		**47.857**		**48.373**	
TOTALE ATTIVITÀ	**11.**	**95.840**		**98.143**	

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	Note	30.06.2026	di cui verso parti correlate	31.12.2025	di cui verso parti correlate
Capitale sociale		11.115		11.115	
Altre riserve		20.554		20.581	
Utili/(Perdite) a nuovo		17.930		26.250	
Risultato del periodo		(4.620)		(8.320)	
Patrimonio attribuibile ai soci della Controllante		**44.979**		**49.626**	
Quota attribuibile a partecipazioni di terzi		85		118	
PATRIMONIO NETTO	**12.1**	**45.064**		**49.744**	
Passività finanziarie	12.2	6.848		9.060	
Fondi per rischi ed oneri	12.3	868		868	
Benefici ai dipendenti	12.4	2.067		2.337	
Passività per imposte differite	12.5	323		328	
Altre passività	12.6	576		481	40
PASSIVITÀ NON CORRENTI		**10.682**		**13.074**	
Passività finanziarie	12.2	15.744		11.264	
Debiti verso fornitori ed altri debiti	12.7	24.259	1.203	23.617	1.486
Fondi per rischi ed oneri	12.3	82		433	
Debiti per imposte sul reddito	12.8	9		11	
PASSIVITÀ CORRENTI		**40.094**		**35.325**	
TOTALE PASSIVITÀ		**50.776**		**48.399**	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	**12.**	**95.840**		**98.143**	

PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO

(importi in migliaia di euro)

	Note	I Semestre 2026	di cui verso parti correlate	I Semestre 2025	di cui verso parti correlate
Ricavi dalla vendita di beni e servizi	14.1	32.225		38.557	5
Altri ricavi e proventi	14.2	705	14	362	53
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	14.3	1.125		(528)	
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.4	(11.423)	(1.169)	(12.871)	(1.126)
Costi per servizi	14.5	(8.692)	(430)	(10.039)	(523)
Costi per godimento beni di terzi		(617)		(651)	
Costi per il personale	14.6	(13.863)		(15.065)	
Altri costi operativi		(1.037)	(16)	(1.187)	(13)
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	14.7	-		-	
Ammortamenti		(2.847)		(2.965)	
Accantonamenti		(132)		(1.004)	
RISULTATO OPERATIVO		**(4.556)**		**(5.391)**	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	14.8	-		-	
Proventi finanziari	14.9	168	1	98	
Oneri finanziari	14.9	(569)		(707)	
Proventi (Oneri) da partecipazioni valutate ad equity	14.10	112		(2)	
RISULTATO ANTE IMPOSTE		**(4.845)**		**(6.002)**	
Imposte sul reddito del periodo	14.11	191		537	
RISULTATO DEL PERIODO		**(4.654)**		**(5.465)**	
Risultato del periodo attribuibile ai terzi		(34)		26	
Risultato del periodo attribuibile ai Soci della Controllante		**(4.620)**		**(5.491)**	
UTILE (PERDITA) PER AZIONE	14.12	(0,17)		(0,20)	

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(importi in migliaia di euro)

	Note	1.1 – 30.06 2026	1.1 – 30.06 2025
RISULTATO DEL PERIODO	**(A)**	**(4.654)**	**(5.465)**
Altre componenti di conto economico complessivo:			
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita del periodo:			
- Differenze di conversione di bilanci esteri		(3)	32
Imposte sul reddito		-	-
Differenze di conversione di bilanci esteri al netto delle imposte		(3)	32
- (Perdita)/utile netto da cash flow hedge		1	(56)
Imposte sul reddito		-	13
(Perdita)/utile netto da cash flow hedge, al netto delle imposte		1	(43)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita del periodo al netto delle imposte		**(2)**	**(11)**
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita del periodo:			
- (Perdita)/utile da rivalutazione su piani a benefici definiti		(32)	4
Imposte sul reddito		8	(1)
Attività finanziarie valutate al fair value (valore equo) rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo		(24)	3
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita del periodo al netto delle imposte		**(24)**	**3**
Totale altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte	**(B)**	**(26)**	**(8)**
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVA CONSOLIDATA AL NETTO DELLE IMPOSTE	**(A+B)**	**(4.680)**	**(5.473)**
Risultato del periodo attribuibile ai terzi		(33)	24
Risultato del periodo attribuibile ai Soci della Controllante		**(4.647)**	**(5.497)**

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)

	Note	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Riserva di FTA	Riserva di conversione	Altre riserve disponibili	Altre riserve indispo-nibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale PN del Gruppo	Partecipazioni di terzi	Totale PN consolidato del Gruppo e dei terzi
SALDI AL 1° GENNAIO 2026		**11.115**	**2.223**	**16.834**	**(2)**	**(916)**	**1.731**	**244**	**467**	**-**	**26.250**	**(8.320)**	**49.626**	**118**	**49.744**
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 30/06:															
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente															
- a Altre Riserve indisponibile															
- a Dividendi												-	-	-	-
- a Utile a nuovo											(8.320)	8.320		-	
Totale destinazione risultato dell'esercizio precedente		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8.320)**	**8.320**	**-**	**-**	**-**
2 – Riallocazione riserve													**-**	**-**	**-**
3 – Risultato complessivo del periodo															
- Risultato del periodo												(4.620)	(4.620)	(34)	(4.654)
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti						(24)							(24)	-	(24)
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging					1								1	-	1
- Variazione netta della riserva di conversione								(4)					(4)	1	(3)
Totale risultato complessivo del periodo		**-**	**-**	**-**	**1**	**(24)**	**0**	**(4)**	**0**	**0**	**0**	**(4.620)**	**(4.647)**	**(33)**	**(4.680)**
SALDI AL 30 GIUGNO 2026	**12.1**	**11.115**	**2.223**	**16.834**	**(1)**	**(940)**	**1.731**	**240**	**467**	**0**	**17.930**	**(4.620)**	**44.979**	**85**	**45.064**

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)

	Note	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Riserva di FTA	Riserva di conversione	Altre riserve disponibili	Altre riserve indispo-nibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale PN del Gruppo	Partecipa-zioni di terzi	Totale PN consolidato del Gruppo e dei terzi
SALDI AL 1° GENNAIO 2025		**11.115**	**2.223**	**16.834**	**51**	**(949)**	**1.731**	**214**	**326**	**112**	**26.686**	**(407)**	**57.936**	**110**	**58.046**
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 30/06:															
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente															
- a Altre riserve indisponibile										29		-	29	-	29
- a Dividendi													-	-	-
- a Utile a nuovo											(436)	407	(29)	-	(29)
Totale destinazione risultato dell'esercizio precedente		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**29**	**(436)**	**407**	**-**	**-**	**-**
2 - Riallocazione riserve									**118**	**(118)**			**-**	**-**	**-**
3 – Risultato complessivo del periodo:															
- Risultato del periodo												(5.491)	(5.491)	26	(5.465)
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti						3							3	-	3
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging					(43)								(43)	-	(43)
- Var. netta della riserva di conversione								34					34	(2)	32
Totale risultato complessivo del periodo		**0**	**0**	**0**	**(43)**	**3**	**0**	**34**	**0**	**0**	**0**	**(5.491)**	**(5.497)**	**24**	**(5.473)**
SALDI AL 30 GIUGNO 2025	**12.1**	**11.115**	**2.223**	**16.834**	**8**	**(946)**	**1.731**	**248**	**444**	**23**	**26.250**	**(5.491)**	**52.439**	**134**	**52.573**

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)

	Note	1.1 – 30.06 2026	di cui verso parti correlate	1.1 – 30.06 2025	di cui verso parti correlate
Liquidità dall'attività operativa					
Risultato del periodo		(4.620)		(5.491)	
Rettifiche per					
Risultato del periodo attribuibile alle partecipazioni di terzi		(34)		26	
Ammortamenti		2.847		2.965	
Accantonamento al fondo oneri e rischi diversi		32		1.004	
Utilizzo del fondo oneri e rischi diversi	12.3	(383)		(2)	
Variazione di *fair value* strumenti finanziari derivati		-		9	
Oneri finanziari (interessi netti)		257		309	
(Proventi)/Oneri da partecipazioni ad equity		(112)		2	
(Utili)/Perdite dalla vendita di immobili, impianti e macchinari		87		169	
Imposte sul reddito	14.11	(191)		(537)	
Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività operativa prima della variazione di CCN		**(2.117)**		**(1.546)**	
Diminuzione/(Aumento) delle rimanenze	11.8	(614)		(551)	
Diminuzione/(Aumento) dei crediti commerciali e degli altri crediti	11.9	2.012	8	142	(6)
Aumento/(Diminuzione) dei debiti verso fornitori e degli altri debiti	12.7	642	283	2.361	83
Aumento/(Diminuzione) dei benefici ai dipendenti	12.4	(302)		(166)	
Aumento/(Diminuzione) del fondo indennità di fine rapporto agenti	12.3	-		(18)	
Variazione altre attività correnti		76		220	
Variazione altre passività correnti		13		171	
Aumento / (diminuzione) del capitale circolante netto al netto degli accantonamenti		**(290)**		**613**	
Interessi pagati		(331)		(433)	
Imposte sul reddito pagate		-		(6)	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività operativa		**(621)**		**174**	
Liquidità dall'attività di investimento					
Interessi incassati		64		60	
Dividendi incassati		-		120	
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari		106		10	
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	11.1	(827)		(656)	
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	11.2	(19)		(274)	
Acquisto quote di minoranza in partecipazioni	11.3	-		-	
Variazione netta altre attività finanziarie non correnti		174	60	7	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività di investimento		**(502)**		**(733)**	
Liquidità dall'attività finanziaria					
Erogazioni per accensione finanziamenti	12.2	10.000		-	
Rimborso rate di finanziamenti	12.2	(7.579)		(4.074)	
Rimborso dei finanziamenti concessi		7	7		
Pagamenti di debiti per leasing finanziari	12.2	(299)		(293)	
Variazione dei c/c passivi c/anticipi import/export		(38)		1.900	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività finanziaria		**2.091**		**(2.467)**	
Incremento/(decremento) netto della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		**968**		**(3.026)**	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 1° gennaio		10.536		14.310	
Effetto netto derivante dalla differenza di conversione		(6)		75	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 30 giugno	**11.11**	**11.498**		**11.359**	

NOTE ESPLICATIVE

1. Struttura del Gruppo Ratti ed area di consolidamento

Il Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Ratti al 30 giugno 2026 comprende le situazioni contabili alla medesima data della Ratti S.p.A. SB (denominata anche Capogruppo) e delle altre società controllate (italiane ed estere), che svolgono attività industriale e commerciale, consolidate integralmente.

L'area di consolidamento è la seguente:

Controllate	% di partecipazione		Attività	Capitale sociale	
	assoluta	relativa			
CREOMODA S.a.r.l., Sousse – Tunisia	76,67	76,67	Laboratorio	Din.T.	660.000
LA MAISON DES ACCESSOIRES S.a.r.l., Sousse - Tunisia	90	69	Laboratorio	Din.T.	120.000
RATTI USA Inc., New York – USA	100	100	Commerciale	$USA	500.000
RATTI International Trading (Shanghai) Co. Ltd. – Cina	100	100	Acquisti	euro	110.000
S.C. TEXTROM S.r.l., Cluj – Romania	100	100	Produttiva	Nuovo Leu	10.000
SECOND LIFE FIBERS S.r.l., Guanzate (CO) – Italia	100	100	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi	euro	10.000

Le partecipazioni detenute in società collegate, valutate con il metodo del patrimonio netto, sono di seguito riepilogate:

Collegate	% di partecipazione		Attività	Capitale sociale	
	assoluta	relativa			
MARIELLE S.r.l., Firenze - Italia	30	30	Produttiva/Commerciale	euro	17.250
FOTO AZZURRA S.r.l., Cucciago (CO) – Italia	20	20	Realizzazione di supporti per la stampa serigrafica applicata ai tessuti	euro	20.000
COLOR COMO S.r.l., Como - Italia	20	20	Trattamento (purga e tintura) di tessuti serici	euro	26.666,66

Il Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Ratti è presentato in euro, che è la moneta funzionale nonché di presentazione della Capogruppo.

I valori esposti nei prospetti contabili sono espressi in migliaia di euro, così come laddove non espressamente indicato.
I cambi utilizzati per la determinazione del controvalore in euro dei dati espressi in valuta estera delle società consolidate sono i seguenti:

per il conto economico (cambi medi del periodo):

	01-01.2026 - 30.06.2026	01.01.2025 - 30.06.2025
$ USA	1,167	1,093
Nuovo Leu Romania	5,142	5,004
Dinaro Tunisino	3,379	3,353
Renminbi Cina	8,010	7,926

per lo stato patrimoniale (cambi di fine periodo):

	30.06.2026	31.12.2025
$ USA	1,139	1,175
Nuovo Leu Romania	5,244	5,097
Dinaro Tunisino	3,362	3,395
Renminbi Cina	7,731	8,226

2. Attestazione di conformità e continuità aziendale

Il Bilancio consolidato del Gruppo viene predisposto in conformità con i principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dalla Comunità Europea ai sensi del Regolamento n. 1606/2002. Il presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto, in forma sintetica, in conformità allo IAS 34 – "*Interim Financial Reporting*" e nel rispetto delle disposizioni dell'art 154-ter del D.Lgs. 58/98 e del Regolamento Emittenti CONSOB. Tale Bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al Bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, disponibile presso la sede sociale di Guanzate (CO) e la Borsa Italiana S.p.A., e consultabile sul sito internet all'indirizzo: www.ratti.it.

Il Bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato predisposto sulla base delle scritture contabili al 30 giugno 2026 nel presupposto della continuità aziendale non sussistendo significative incertezze al riguardo, in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro.

In particolare, con riferimento a tale ultimo presupposto, alla data del 30 giugno 2026 il Gruppo mostra una struttura finanziaria solida ed equilibrata, con un rapporto Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto (Indice di indebitamento) negativo per -0,24 ed una posizione finanziaria netta a breve negativa per -4,2 milioni di euro.

In aggiunta, sono state tenute in considerazione: le disponibilità di cassa alla data di riferimento del bilancio che ammontano ad Euro 11,5 milioni, la disponibilità non utilizzata di linee di credito concesse alla Capogruppo e prontamente utilizzabili per 12,5 milioni di euro, le previsioni di cassa incluse nel piano industriale presentato al Consiglio di Amministrazione di Ratti S.p.A. SB che mostrano risorse sufficienti per far fronte alle obbligazioni per i 12 mesi successivi alla data di approvazione della presente relazione. Tale piano prevede inoltre il ritorno alla redditività operativa positiva nel medio termine.

Infine, il 31 luglio 2026 è stato sottoscritto da parte della Capogruppo un finanziamento a cinque anni presso un primario istituto bancario per un importo di 8 milioni di euro.

Il presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 24 settembre 2026, è a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Guanzate (CO) e Borsa Italiana S.p.A. e consultabile sul sito internet all'indirizzo: www.ratti.it.

3. Principi contabili rilevanti e criteri di redazione e di presentazione

I principi contabili adottati per la redazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato sono conformi a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi principi, modifiche ed interpretazioni in vigore per gli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026 elencati nel paragrafo che segue. Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emesso ma non ancora in vigore.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS

Si riportano di seguito i principi contabili e gli emendamenti ai principi contabili applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2026:

Applicati dal Gruppo	**Data di prima applicazione**
Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7	1° gennaio 2026
Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7	1° gennaio 2026
Annual Improvements Volume 11	1° gennaio 2026

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo.

Si riportano di seguito i principi contabili e gli emendamenti ai principi contabili la cui applicazione diventerà obbligatoria nei prossimi esercizi:

Omologati dall'Unione Europea	**Data di prima applicazione**
IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements	1° gennaio 2027

Non ancora omologati dall'Unione Europea	**Data di prima applicazione**
IFRS 20 Regulatory Asset and Regulatory Liabilities	1° gennaio 2029
Amendments to the Fair Value Option for Investments in Associates and Joint Ventures (Amendments to IAS 28)	1° gennaio 2027

Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questi nuovi principi sul bilancio consolidato del Gruppo.

4. Uso di stime

La redazione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di valutazioni discrezionali e stime contabili che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa di bilancio. Tali stime sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime.

Le aree di maggiore incertezza nella formulazione di stime e valutazioni durante il processo di applicazione degli IFRS che hanno effetto significativo sugli importi rilevati a bilancio, così come per il Bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, riguardano:

- rischi su crediti (nota n. 11.9);
- obsolescenza di magazzino (nota n. 11.8);
- fondi per rischi ed oneri (nota n. 12.3);
- valutazione strumenti finanziari (note n. 11.9 – 12.1 – 12.2 – 12.7);
- perdite di valore dell'attivo (note n. 11.1 – 11.2);
- recuperabilità delle attività per imposte differite (nota n. 14.11).

Alla data di riferimento del Bilancio consolidato semestrale abbreviato non vi sono stime significative connesse ad eventi futuri incerti e altre cause di incertezza che possono causare rettifiche materiali ai valori delle attività e passività entro i successivi sei mesi.

Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Con riferimento alle attività per imposte differite, si evidenzia che le stesse sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte anticipate che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

5. Gestione dei rischi e delle incertezze

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi finanziari identificati e monitorati dal Gruppo sono i seguenti:

- *Rischio di credito,*
- *Rischio di mercato*,
- *Rischio di liquidità,*
- *Rischio operativo.*

Il Gruppo ha un profilo di rischio finanziario moderato.

Gli obiettivi e le politiche di gestione dei rischi e delle incertezze del Gruppo Ratti riflettono quelli illustrati nel bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, a cui si rimanda.

6. Informativa per settori operativi

Ai fini dell'applicazione dell'IFRS 8 – "*Operating Segments*", il Gruppo ha ritenuto di definire i seguenti settori operativi, che corrispondono alla struttura organizzativa dello stesso:

- Polo Ratti Luxe: produzione e commercializzazione di tessuti e accessori tessili (principalmente *foulards*, scialli, stole, sciarpe, cravatte) per la fascia alta di mercato;
- Polo Rainbow: produzione e commercializzazione di tessuti e accessori tessili (principalmente *foulards*, scialli, stole e sciarpe) per la fascia media di mercato, oltre che per il segmento del Fast Fashion;
- Polo Carnet: produzione e commercializzazione di tessuti al dettaglio (principalmente presso stilisti, confezionisti di qualità e creatori di moda *made to measure)*;
- Polo Studio/Arredamento:
  - Studio: produzione e commercializzazione di accessori tessili (principalmente *foulards*, scialli, stole, sciarpe, cravatte) nell'ambito di contratti di licenza e tramite canali di distribuzione alternativi quali accessoristi, *uniform* e *corporate gifting*, *e-commerce* e nuovi *retailer*;
  - Arredamento: produzione e commercializzazione di tessuti e accessori tessili per arredamento e home living;

I suddetti settori operativi sono stati individuati sulla base delle seguenti considerazioni:

- gli stessi rappresentano quelle attività generatrici di ricavi e di costi, i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo ai fini di valutare i risultati di ciascun settore e allocare le relative risorse;
- costituiscono oggetto di informativa nella reportistica interna;
- sono disponibili informazioni separate di bilancio.

I settori operativi, che si identificano nella loro tipologia di prodotto e di struttura organizzativa commerciale, utilizzano impianti produttivi (tinto-stamperia – tessitura) comuni. La determinazione dei risultati di settore, ove non vi è una diretta imputabilità dei costi, è basata convenzionalmente su un sistema di prezzi di trasferimento costruiti in funzione dei costi industriali.

Quanto ai dati patrimoniali, invece, si evidenzia che le singole unità operative, sono gestite nel complesso come un'unica struttura per tutta l'attività svolta a monte rispetto a quella commerciale/creativa. I dati di settore, successivamente esplicati, riflettono la situazione patrimoniale dei settori operativi per le sole poste oggetto di valutazione periodica da parte del più alto livello decisionale e direttamente attribuibili, quali le Rimanenze e i Crediti Commerciali.

I dati inclusi nelle "Poste non allocate e Rettifiche" fanno riferimento: alla filiale commerciale (Ratti USA Inc.), alle unità estere produttive e non (Textrom S.r.l., Creomoda S.a.r.l. e La Maison des Accessoires S.a.r.l.), alla società Ratti International Trading (Shanghai) Co. Ltd. e a quanto non imputabile ai singoli settori operativi sopra specificati (altri ricavi e proventi operativi non allocati, costi non attribuiti, spese generali e amministrative). In particolare, tali dati fanno riferimento a: attività correnti non specifiche e alle attività non correnti, rappresentate sostanzialmente dalle immobilizzazioni materiali (esaminate nel loro insieme) costituite principalmente dal complesso industriale di Guanzate (tinto-stamperia e tessitura)

comune ai settori operativi e pertanto a loro non specificatamente attribuibile. Quanto alle passività, più in particolare ai Debiti verso fornitori ed altri debiti, essendo esaminate nel suo complesso e non per settore di attività, non sono esplicitati i dati contabili per settore operativo.

I settori geografici per la ripartizione delle Attività non correnti sono definiti sulla base dell'ubicazione delle società del Gruppo:

- Italia (Ratti S.p.A. Società Benefit – Second Life Fibers S.r.l.);
- UE (S.C. Textrom S.r.l. - Romania);
- Altri (Ratti USA Inc. - USA, Creomoda S.a.r.l. – Tunisia, La Maison des Accessoires S.a.r.l. – Tunisia, Ratti International Trading (Shanghai) Co., Ltd. - Cina).

Di seguito vengono riepilogati i dati economici e patrimoniali per settori di attività, che costituiscono oggetto di informativa nella reportistica interna, nonché i dati dell'attivo non corrente (escluse attività finanziarie e attività per imposte differite) per settori geografici, al 30 giugno 2026 confrontati con primo semestre dell'anno precedente.

Dati economici e patrimoniali per settore di attività al 30 giugno 2026:

(importi in migliaia di euro)

	Polo Ratti Luxe	Polo Rainbow	Polo Carnet	Polo Studio	Polo Arredamento	Totale (*)	Poste non allocate e rettifiche	Consolidato
Ricavi verso terzi	18.361	2.736	5.925	4.232	926	32.180	45	32.225
Ricavi tra settori	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale ricavi di vendita	**18.361**	**2.736**	**5.925**	**4.232**	**926**	**32.180**	**45**	**32.225**
Risultato Operativo (EBIT)	**4.922**	**(1.043)**	**924**	**335**	**(36)**	**5.102**	**(9.658)**	**(4.556)**
Attività correnti	3.322	1.868	7.591	3.212	492	16.485	31.372	47.857
Attività non correnti	-	-	-	-	-	-	47.983	47.983
Totale attività	**3.322**	**1.868**	**7.591**	**3.212**	**492**	**16.485**	**79.355**	**95.840**

(*) totale settori oggetto di informativa.

Dati economici e patrimoniali per settore di attività al 30 giugno 2025:

(importi in migliaia di euro)

	Polo Ratti Luxe	Polo Rainbow	Polo Carnet	Polo Studio	Polo Arredamento	Totale (*)	Poste non allocate e rettifiche	Consolidato
Ricavi verso terzi	22.670	3.725	5.321	5.465	1.352	38.533	24	38.557
Ricavi tra settori	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale ricavi di vendita	**22.670**	**3.725**	**5.321**	**5.465**	**1.352**	**38.533**	**24**	**38.557**
Risultato Operativo (EBIT)	**7.480**	**(1.512)**	**457**	**(95)**	**247**	**6.577**	**(11.969)**	**(5.391)**
Attività correnti	6.521	3.129	8.410	4.695	882	23.637	33.054	56.691
Attività non correnti	-	-	-	-	-	-	51.437	51.437
Totale attività	**6.521**	**3.129**	**8.410**	**4.695**	**882**	**23.637**	**84.491**	**108.128**

(*) totale settori oggetto di informativa.

Attività non correnti (*) per area geografica:

(importi in migliaia di euro)

	Italia	Europa (UE)	Altre Nazioni	Totale
Al 30 giugno 2026	42.081	248	316	**42.644**
Al 30 giugno 2025	44.957	455	544	**45.957**

(*) include immobili impianti e macchinari, altre attività immateriali e partecipazioni.

Per quanto riguarda i fatturati per area geografica si rinvia alla Relazione intermedia sulla gestione.

Riconciliazioni:

Ricavi:

(importi in migliaia di euro)

	al 30.06.2026	al 30.06.2025
Tot. ricavi dei settori oggetto di informativa	32.180	38.532
Poste non allocate e rettifiche:		
- Elisione ricavi tra settori oggetto di informativa	*(833)*	*(1.385)*
- Altri ricavi non attribuiti	*878*	*1.410*
Totale ricavi (Poste non allocate e rettifiche)	45	25
Totale ricavi di vendita	**32.225**	**38.557**

Risultato Operativo (EBIT):

(importi in migliaia di euro)

	al 30.06.2026	al 30.06.2025
Tot. Risultato Operativo dei settori oggetto di informativa	5.102	6.577
Poste non allocate e rettifiche:		
- Risultato Operativo non attribuito	*(5.048)*	*(5.507)*
- Altri ricavi e proventi non attribuiti	*182*	*51*
- Altri costi non attribuiti	*(1.011)*	*(1.325)*
- Elisione margine realizzato fra settori	-	-
- Costi Generali ed Amministrativi	*(4.128)*	*(4.184)*
- Accantonamenti / Utilizzi Fondo rischi ed oneri non attribuiti	*347*	*(1.004)*
Totale Risultato Operativo (Poste non allocate e rettifiche)	(9.658)	(11.969)
Totale Risultato Operativo (EBIT)	**(4.556)**	**(5.391)**

Attività:

(importi in migliaia di euro)

	al 30.06.2026	al 30.06.2025
Tot. Attività correnti dei settori oggetto di informativa	16.485	23.637
Poste non allocate e rettifiche:		
- Elisione crediti fra settori oggetto di informativa	-	-
- Altri crediti non attribuiti	*2.474*	*2.644*
- Crediti per imposte sul reddito	*98*	*158*
- Rimanenze non attribuite	*11.498*	*18.785*
- Altre attività correnti non attribuite (*)	*17.302*	*11.467*
Totale Attività correnti (Poste non allocate e rettifiche)	31.372	33.054
Attività non correnti	47.983	51.437
Totale attività	**95.840**	**108.128**

(*) include le voci: Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti, Attività finanziarie correnti.

7. Stagionalità dell'attività

A causa della natura stagionale del settore tessile, ed in particolar modo del comparto dei tessuti per abbigliamento, è tendenzialmente atteso un incremento dei ricavi e dei margini nella seconda metà dell'anno rispetto ai primi sei mesi. Le maggiori vendite del secondo semestre sono essenzialmente attribuibili alla produzione e commercializzazione della stagione primavera/estate, che si concentra negli ultimi mesi dell'anno solare.

Si specifica, inoltre, che la natura stagionale dell'attività è essenzialmente riconducibile alla tipicità del settore tessile di sviluppare due stagioni nel corso dell'esercizio, che non evidenziano profonde variazioni cicliche delle vendite annuali complessive.

8. Eventi e operazioni significative non ricorrenti e operazioni atipiche e/o inusuali

Nel primo semestre 2026, sulla base di quanto indicato dalla delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, non sono stati individuati "eventi ed operazioni significative non ricorrenti".

Il Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 non riflette componenti di reddito e poste patrimoniali e finanziarie (positive e/o negative) derivanti da eventi o operazioni atipiche e/o inusuali.

9. Emissioni, riacquisti e rimborsi di titoli di debito e di titoli azionari

Nel corso del primo semestre 2026 non vi sono state emissioni, riacquisti e rimborsi di titoli di debito e di titoli azionari.

10. Attività e passività potenziali

Non si rilevano attività e passività potenziali significative.

11. Attività

11.1 Immobili, impianti e macchinari

Composizione, dettaglio e movimentazione del valore netto contabile della voce Immobilizzazioni materiali per il semestre 2026 sono di seguito evidenziate:

(importi in migliaia di euro)

Descrizione	Terreni e fabbricati civili	Terreni e fabbricati industriali	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizz. in corso e acconti	Totale
Costo originario	-	28.541	68.271	29.556	10.496	796	137.660
Costo originario IFRS 16	107	1.450	-	-	861	-	2.418
Fondi di ammortamento	-	(15.089)	(45.010)	(29.138)	(9.618)	-	(98.855)
Fondi di amm.to IFRS 16	(102)	(1.173)	-	-	(473)	-	(1.748)
Impairment	-	-	(5.335)	-	-	-	(5.335)
Saldi al 31.12.2025	**5**	**13.729**	**17.926**	**418**	**1.266**	**796**	**34.140**
Movimenti dell'esercizio:							
Costo originario:							
acquisizioni	-	-	-	225	-	602	827
acquisiz. relative IFRS 16	110	32	-	-	40	-	182
riclassifiche	-	-	936	19	55	(1.010)	0
disinvestimenti lordi	-	-	(412)	(2)	(56)	(68)	(538)
disinvestimenti lordi IFRS 16	(55)	(809)	-	-	(143)	-	(1.007)
differenze di conversione	-	(11)	(16)	1	1	(2)	(27)
differenze di conversione IFRS 16	-	33	-	-	-	-	33
Fondi ammortamento:							
amm.ti esercizio	-	(313)	(1.438)	(260)	(153)	-	(2.164)
amm.ti relativi IFRS 16	(13)	(64)	-	-	(97)	-	(174)
disinvestimenti lordi	-	-	380	2	54	-	436
Disinvestim. lordi IFRS 16	50	734	-	-	135	-	919
differenze di conversione	-	5	16	(1)	(1)	-	19
diff. di conv.ne IFRS 16	-	(25)	-	-	-	-	(25)
Totali movimenti dell'esercizio	**92**	**(418)**	**(534)**	**(16)**	**(165)**	**(478)**	**(1.519)**
Costo originario	-	28.530	68.779	29.799	10.496	318	137.922
Costo Originario IFRS 16	162	706	-	-	758	-	1.626
Fondi di ammortamento	-	(15.397)	(46.052)	(29.397)	(9.718)	-	(100.564)
Fondi di amm.to IFRS 16	(65)	(528)	-	-	(435)	-	(1.028)
Impairment	-	-	(5.335)	-	-	-	(5.335)
Saldi al 30.06.2026	**97**	**13.311**	**17.392**	**402**	**1.101**	**318**	**32.621**

La voce immobili, impianti e macchinari si riferisce principalmente al complesso industriale e alla sede amministrativa della Capogruppo, siti in Via Madonna n. 30, Guanzate (CO).

La voce presenta un decremento netto di -1,5 milioni di euro dato principalmente dall'effetto combinato di:

- Investimenti di periodo pari a 1,0 milioni di euro;
- Ammortamenti del periodo pari a 2,3 milioni di euro, comprensivi dell'ammortamento attrezzatura varia di stampa.

Gli investimenti sopracitati si riferiscono principalmente: per 0,3 milioni di euro ad infrastrutture informatiche per l'archiviazione dei disegni, per euro 0,2 milioni ad interventi nel reparto tinto-stamperia e sul fabbricato, per 0,2 milioni di euro alla rilevazione di attività per beni in leasing oltre a 0,2 milioni di euro per attrezzatura varia di stampa.

All'interno della voce" Attrezzature industriali e commerciali" sono ricompresi i quadri e rulli di stampa, che hanno registrato nel semestre acquisti per 225 migliaia di euro e ammortamenti per 221 migliaia di euro (rispettivamente 213 migliaia di euro e 220 migliaia di euro nel primo semestre del 2025).

Alla data del 30 giugno 2026 la capitalizzazione di borsa di Ratti S.p.A. SB risulta inferiore al valore del patrimonio netto consolidato del Gruppo, principalmente come conseguenza della ridotta percentuale di flottante e del ridotto scambio azionario. Essendo tale fattispecie, ai sensi dello IAS 36, un indicatore di *impairment*, il Gruppo ha provveduto a sottoporre ad *impairment test* le principali attività incluse nella voce attivo non corrente. La determinazione del valore recuperabile di tali attività è avvenuta attraverso la stima del relativo *fair value* al netto dei costi di vendita, anche attraverso l'utilizzo di perizie predisposte da terzi indipendenti, il quale è risultato ampiamente superiore al corrispondente valore netto contabile. Di conseguenza, alcuna svalutazione è stata iscritta in bilancio.

11.2 Altre attività immateriali

Composizione, dettaglio e movimentazione del valore netto contabile della voce Immobilizzazioni immateriali per il semestre 2026 sono di seguito evidenziate:

Descrizione	Diritti di brevetto	Immobilizz. in corso e acconti	Spese software	Altre immobilizz. Immateriali	Totale
Costo originario	-	68	10.531	1.632	12.231
Ammortamenti cumulati	-	-	(2.855)	(67)	(2.922)
Saldi al 31.12.2025	**-**	**68**	**7.676**	**1.565**	**9.309**
Movimenti dell'esercizio:					
Costo originario:					
Acquisizioni	-	19	-	-	19
Riclassifiche	-	(12)	12	-	-
Disinvestimenti	-	-	(11)	-	(11)
differenze di conversione	-	-	1	-	1
Ammortamenti:					
ammortamenti esercizio	-	-	(509)	-	(509)
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	11	-	11
differenze di conversione	-	-	-	(1)	(1)
Totali movimenti dell'esercizio	**-**	**7**	**(496)**	**(1)**	**(490)**
Costo originario	-	75	10.533	1.632	12.240
Ammortamenti cumulati	-	-	(3.353)	(68)	(3.421)
Saldi al 30.06.2026	**-**	**75**	**7.180**	**1.564**	**8.819**

La voce Spese software comprende principalmente i costi sostenuti per il nuovo ERP Sap che ha avuto avvio nel corso dell'esercizio 2024. La voce Altre immobilizzazioni immateriali è principalmente spiegata dagli archivi tessili, per 1,6 milioni di euro, i quali sono stati oggetto di impairment test alla data del 31 dicembre 2025 senza evidenziare problemi di recuperabilità del valore di carico. Alla data del 30 giugno 2026 non stati identificati indicatori di impairment.
Nel corso del primo semestre 2026 non si segnalano incrementi o dismissioni di significativa entità.

11.3 Partecipazioni valutate ad equity

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Marielle S.r.l.	616	544
- Foto Azzurra S.r.l.	28	29
- Color Como S.r.l.	541	500
Totale	**1.185**	**1.073**

Di seguito il dettaglio della movimentazione del periodo:

	Valore iniziale	Acquisti	Valutazione ad equity	Distribuzione dividendi	Arrotondamenti	Valore finale
- Marielle S.r.l.	544	-	72	-	-	616
- Foto Azzurra S.r.l.	29	-	(1)	-	-	28
- Color Como S.r.l.	500	-	41	-	-	541
Totale	**1.073**	**-**	**112**	**-**	**-**	**1.185**

11.4 Altre partecipazioni

La voce in oggetto è composta da partecipazioni in associazioni e consorzi, come di seguito dettagliato:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Associazioni e consorzi:		
- Industria e università	15	15
- Retex Green	3	3
Totale Altre Partecipazioni	**18**	**18**

11.5 Altre attività

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Crediti vs. Erario per crediti d'imposta	188	188
- Depositi cauzionali	63	142
Totale	**251**	**330**

I Crediti vs. Erario per crediti d'imposta includono:

- 85 migliaia di euro dell'anno 2024 e 2025 per il credito d'imposta dell'art. 1 commi da 198 a 209 Legge 27/12/2019 nr. 160 utilizzabile in 3 rate costanti per la quota dei periodi 2027-2028;
- 102 migliaia di euro per il credito d'imposta Legge 178/2020 (investimenti 4.0) utilizzabile in 3 rate costanti per la quota relativa al periodo 2027-2028

11.6 Attività per imposte differite

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Ammontano a:	4.760	4.564
Totale	**4.760**	**4.564**

Le attività per imposte differite sono ascrivibili alle differenze tra valori civilistici e fiscali delle attività della Capogruppo per 3,5 milioni di euro (3,3 milioni di euro nel 2025) ed alle perdite fiscali per 1,3 milioni di euro (1,3 milioni di euro nel 2025). Gli amministratori ritengono ragionevole la recuperabilità delle stesse attraverso redditi imponibili futuri positivi e riassorbimento delle differenze temporanee, anche in considerazione delle più recenti previsioni di imponibile fiscale degli esercizi futuri incluse nel Piano Industriale presentato al Consiglio di Amministrazione di Ratti S.p.A. SB.

Tenuto conto di quanto sopra, si evidenzia che in via prudenziale al 30 giugno 2026 la Direzione della Capogruppo non ha proceduto all'iscrizione delle imposte anticipate per 832 migliaia di euro sulla perdita fiscale del semestre pari a 3.468 migliaia di euro.

11.7 Attività finanziarie

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Crediti verso Marzotto Textile USA Inc.	-	-
- Crediti finanziari verso Foto Azzurra S.r.l.	263	270
- Conti correnti vincolati	66	66
Totale Attività finanziarie non correnti	**329**	**336**
- *Fair value* strumenti derivati	-	8
- Crediti verso Marzotto Textile USA Inc.	-	60
Totale Attività finanziarie correnti	**-**	**68**
Totale	**329**	**404**

Le attività finanziarie verso Marzotto Textile USA Inc. si sono estinte alla data del 30 giugno 2026 in virtù della risoluzione del contratto di subaffitto, al pari del contratto di locazione sottostante stipulato dalla controllata Ratti USA Inc. avvenuta in data 13 febbraio 2026.

I crediti finanziari verso la società collegata Foto Azzurra S.r.l. sono relativi a due contratti di finanziamento soci: il primo, di 150 migliaia di euro, sottoscritto in data 8 luglio 2021 ed avente durata

iniziale fino al 30 giugno 2026, successivamente posticipata al 30 giugno 2028 con l'accordo fra le parti siglato il 10 luglio 2025.
Il secondo contratto, di 120 migliaia di euro, è stato stipulato in data 13 luglio 2023 ed avente durata iniziale fino al 13 luglio 2029, prorogata al 31 luglio 2030 con l'accordo fra le parti firmato il 10 luglio 2025.
I conti correnti vincolati riguardano una garanzia rilasciata alla Provincia di Como per l'avvio delle attività della società Second Life Fibers S.r.l. Il vincolo scade il 21 giugno 2033.

Attività finanziarie per strumenti derivati
La voce in oggetto riflette la valutazione al *fair-value* degli strumenti derivati contabilizzati con il c.d. "*hedge accounting*" e si dettaglia come segue:

	Saldo 30.06.2026				**Saldo 31.12.2025**		
	Fair value (euro/000)	Valore nozionale/000	scadenza		*Fair value* (euro/000)	Valore nozionale/000	scadenza
CREDIT AGRICOLE 2020	-	-	-	CREDIT AGRICOLE 2020	8	eu. 913	2026
Totale	**-**			**Totale**	**8**		

Si segnala che alla data del 30 giugno 2026 il finanziamento Credit Agricole stipulato nel 2020 risulta integralmente estinto e, di conseguenza, anche lo strumento derivato sottostante.

11.8 Rimanenze

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026			Saldo 31.12.2025		
	Lordo	*Fondo Svalut.*	Valore Netto	Lordo	*Fondo Svalut.*	Valore Netto
- Materie prime	6.116	*(1.210)*	4.906	6.507	*(1.118)*	5.389
- Materie sussidiarie e di consumo	1.148	*(109)*	1.039	1.168	*(104)*	1.064
- Prodotti in corso di lavorazione	1.610	-	1.610	938	-	938
- Semilavorati	13.251	*(3.017)*	10.234	12.482	*(2.661)*	9.821
- Prodotti finiti	15.203	*(5.864)*	9.339	14.588	*(5.285)*	9.303
Totale rimanenze	**37.328**	**(10.200)**	**27.128**	**35.683**	**(9.168)**	**26.515**
- Diritti di recupero prodotti dai clienti per resi	59	*(48)*	11	45	*(35)*	10
Totale	**37.387**	**(10.248)**	**27.139**	**35.728**	**(9.203)**	**26.525**

Le rimanenze registrano un incremento di 0,6 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2025, attribuibile all'incremento nel valore dei prodotti in corso di lavorazione e semilavorati per 1,1 milioni di euro come conseguenza fisiologica in vista delle consegne previste per il secondo semestre dell'anno. Le giacenze di materie prime, sussidiarie e di consumo risultano, invece, diminuite per complessivi -0,5 milioni di euro in seguito ad un loro minore fabbisogno conseguente alla riduzione dei consumi. Il valore delle rimanenze di prodotti finiti risulta invece allineato al valore di chiusura dell'esercizio precedente.

La svalutazione delle rimanenze è stata determinata tenendo in considerazione per le materie prime e semilavorati il tasso di rotazione delle scorte e per i prodotti finiti il grado di obsolescenza in funzione della stagionalità e/o del presumibile valore di realizzo.
La voce Diritti di recupero prodotti dai clienti per resi, iscritta in relazione all'applicazione dell'IFRS 15 "*Revenue from Contracts with Customers*" include la stima del presumibile valore di realizzo delle merci che saranno riacquisite a magazzino successivamente alla data di chiusura dell'esercizio a seguito di resi da clienti.

11.9 Crediti commerciali ed altri crediti

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Crediti verso clienti	6.892	9.373
- Credito verso altri	2.230	1.769
Totale	**9.122**	**11.142**

Crediti verso clienti

La voce in oggetto si riferisce essenzialmente a normali operazioni di vendita e risulta così composta:

	Saldo 30.06.2026			Saldo 31.12.2025		
	Lordo	Fondo Svalut.	Valore Netto	Lordo	Fondo Svalut.	Valore Netto
-Crediti vs. clienti esigibili						
entro l'esercizio	7.373	*(481)*	6.892	9.771	*(398)*	9.373
Totale	**7.373**	**(481)**	**6.892**	**9.771**	**(398)**	**9.373**

Il saldo dei crediti verso clienti è esposto al netto delle operazioni di factoring pro-soluto per un importo di 4,2 milioni di euro (6,1 milioni di euro al 31 dicembre 2025).

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

	30.06.2026	31.12.2025
Saldo 01.01	398	**867**
Utilizzi	(17)	(506)
Accantonamenti	100	37
Saldo 30.06	**481**	**398**

L'importo dei crediti verso clienti è iscritto al netto della passività relativa alle presunte note di credito da emettere per abbuoni pari a 131 migliaia di euro (330 migliaia di euro al 31 dicembre 2025). Tale importo è frutto di un processo valutativo basato, in via principale, su dati storici.

Crediti verso altri

La voce in oggetto risulta così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Crediti verso Erario per IVA	814	833
- Risconti attivi	565	248
- Anticipi a fornitori per servizi	50	19
- Crediti diversi v/erario	329	341
- Altri	472	328
Totale	**2.230**	**1.769**

L'incremento dei crediti verso altri è principalmente spiegato dall'aumento della voce risconti attivi legato al rinvio di costi relativi a contratti di durata annuale che evidenziano un picco al 30 giugno rispetto alla chiusura dell'esercizio. Tali crediti non presentano importi incassabili oltre l'esercizio successivo, sono ritenuti tutti esigibili e pertanto su di essi non sono state effettuate rettifiche di valore.

L'incremento della voce "Altri" è dovuto principalmente all'aumento dei crediti sul fotovoltaico e per anticipazione di costi legati alla partecipazione di mostre e fiere per l'anno 2026.

11.10 Crediti per imposte sul reddito

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Ammontano a	98	102
Totale	**98**	**102**

I crediti per imposte sul reddito pari a 98 migliaia di euro ricomprendono il residuo degli acconti di imposta sul reddito non compensati dalle imposte dell'esercizio.

11.11 Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- conti correnti ordinari	10.789	9.676
- conti valutari	204	365
- conti accentrati all'estero/conti all'estero	502	491
- denaro e valori in cassa	3	4
Totale	**11.498**	**10.536**

I conti correnti ordinari includono depositi a vista presso banche per un importo di 10,8 milioni di euro.

Le disponibilità liquide sono per 11,2 milioni di euro riferibili alla Capogruppo. Non vi sono restrizioni sull'utilizzo delle disponibilità liquide.

12. Patrimonio netto e passività

12.1 Patrimonio netto

La movimentazione delle voci di Patrimonio netto viene fornita nell'apposito prospetto.

12.2 Passività finanziarie

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Passività finanziarie correnti:		
- Debiti verso banche correnti:		
- C/c bancari	99	148
- Rate correnti dei finanziamenti bancari a breve termine	10.000	4.000
- Rate correnti dei finanziamenti bancari a medio/lungo termine	5.311	6.685
Totale debiti verso banche correnti	**15.410**	**10.833**
- Passività finanziarie per strumenti derivati	3	11
- Passività finanziarie per leasing	331	420
Totale passività finanziarie correnti	**15.744**	**11.264**
Passività finanziarie non correnti:		
- Rate non correnti dei finanziamenti bancari a medio/lungo termine:	6.515	8.662
- Passività finanziarie per leasing	333	398
Totale passività finanziarie non correnti	**6.848**	**9.060**
Totale	**22.592**	**20.324**

Nel periodo di riferimento sono stati effettuati rimborsi di finanziamenti, sia a breve termine sia a medio lungo termine, per complessivi 7,6 milioni di euro.

Inoltre, nel corso del mese di luglio 2026 la Capogruppo ha provveduto a rimborsare integralmente in anticipo l'importo residuo di 1,0 milioni di euro relativo a uno dei due contratti di finanziamento a medio lungo termine (in scadenza a giugno 2027) che prevedevano il rispetto di determinati *covenants finanziari*. Il primo dei due contratti si è invece naturalmente estinto a giugno 2026.
Il 31 luglio 2026 è stato sottoscritto da parte della Capogruppo un finanziamento a cinque anni presso un primario istituto bancario per un importo di 8 milioni di euro.
Alla data di formulazione del presente bilancio, il Gruppo non ha in essere finanziamenti che prevedono il rispetto di determinati parametri finanziari.

Passività finanziarie per strumenti derivati

La voce in oggetto riflette la valutazione al *fair-value* degli strumenti derivati contabilizzati con il c.d. "*hedge accounting*" e si dettaglia come segue:

	Saldo 30.06.2026				Saldo 31.12.2025		
	Fair value (euro/000)	Valore nozionale /000	scadenza		*Fair value* (euro/000)	Valore nozionale /000	scadenza
CREDIT AGRICOLE 2024	(3)	eu 1.037	2027	CREDIT AGRICOLE 2024	(11)	eu 1.545	2027
Totale				**Totale**	**(11)**		

Gli strumenti derivati di copertura vengono contabilizzati secondo il c.d. "*hedge accounting*": tali operazioni, stipulate con la finalità di stabilizzare i flussi futuri relativi al debito coperto, presentano infatti caratteristiche perfettamente speculari a quelle dei relativi finanziamenti, tali da far ritenere efficace la relazione di copertura.

La Società ha valutato non significativo il rischio di non *Performance Risk* previsto dall'IFRS 13 – "*Fair Value Measurement*".

Si segnala che, come sopra indicato, il finanziamento residuo di 1.037 migliaia di euro, a cui il *fair-value* dello strumento derivato sopra esposto fa riferimento, è stato integralmente rimborsato in anticipo nel corso del mese di luglio 2026.

Quanto alla movimentazione e i relativi impatti sulla riserva di patrimonio netto (Riserva di copertura dei flussi finanziari – *Cash Flow Hedging*) si rimanda al Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato.

12.3 Fondi per rischi ed oneri

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Parte corrente - Fondo rischi e oneri	82	433
- Parte non corrente - Fondo indennità fine rapporto agenti	868	868
Totale	**950**	**1.301**

La parte corrente del fondo rischi ed oneri è diminuita per 383 migliaia di euro in conseguenza all'utilizzo nel 2026 della parte residuale del fondo accantonata nel 2025 a seguito dell'accordo firmato in data 5 maggio 2025 con le organizzazioni sindacali e terminato ad aprile 2026 con l'uscita su base volontaria di complessivi 34 dipendenti.

Il fondo indennità fine rapporto agenti copre il rischio derivante dalle indennità dovute agli agenti in caso di interruzione del rapporto per cause a loro non imputabili e rappresenta il valore attuale dell'obbligazione valutato con tecniche attuariali secondo lo IAS 37 determinato da esperti terzi indipendenti.
Tale voce non ha richiesto alla data del 30 giugno 2026 ulteriori accantonamenti rispetto a quanto già stanziato al 31 dicembre 2025.

12.4 Benefici ai dipendenti

La voce si riferisce al trattamento di fine rapporto (TFR) dei dipendenti, che rientra tra i benefici a dipendenti erogati successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro. La passività iscritta per 2.067 migliaia di euro rappresenta il valore attuale dell'obbligazione del Gruppo, valutato con tecniche attuariali secondo lo IAS 19, determinato da esperti terzi indipendenti.

La movimentazione di tale saldo iniziale è di seguito evidenziata:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Saldo 01.01	2.337	2.662
- Accantonamento netto dell'esercizio	66	37
- Indennità ed anticipazioni liquidate nell'esercizio	(336)	(362)
- Trasferimenti Fondi pregressi	-	-
Saldo 30.06	**2.067**	**2.337**

12.5 Passività per imposte differite

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Ammontano a	323	328
Totale	**323**	**328**

Le passività per imposte differite sono principalmente ascrivibili alle differenze tra valori civilistici e fiscali delle attività della Capogruppo.

12.6 Altre passività

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Ammontano a	576	481
Totale	**576**	**481**

La voce altre passività si riferisce per 24 migliaia di euro al differimento del contributo in conto capitale relativo al credito d'imposta maturato sugli investimenti effettuati nel periodo 25 giugno 2014 – 30 giugno 2015, ai sensi e per gli effetti della L. 7 agosto 2014, n. 116; per 403 migliaia di euro al differimento del contributo in conto capitale relativo al credito d'imposta maturato sugli investimenti effettuati negli anni 2020-2021-2022-2023 ai sensi della legge 160/2019 e 178/2020 e per 149 migliaia di euro al differimento del contributo in conto capitale relativo al credito d'imposta maturato sugli investimenti effettuati nell'anno 2025 ai sensi della legge 56/2024.
Il contributo in oggetto viene riconosciuto a conto economico sulla base della vita utile dei cespiti oggetto di agevolazione, utilizzando il c.d. "metodo reddituale" secondo quanto previsto dallo IAS 20 – "Government Grants", attraverso il rilascio della quota parte del Risconto passivo iscritto al momento dell'erogazione del contributo.

12.7 Debiti verso fornitori ed altri debiti

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Debiti verso fornitori	17.138	17.588
- Altri Debiti	7.121	6.029
Totale	**24.259**	**23.617**

Debiti verso fornitori

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Fornitori nazionali	14.127	14.688
- Fornitori estero	534	341
- Fatture da ricevere per beni e servizi	1.918	1.860
- Debiti per provvigioni	246	312
- Fatture da ricevere per provvigioni	313	387
Totale	**17.138**	**17.588**

Altri debiti

La voce in oggetto è così composta:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
- Debiti verso i dipendenti	3.330	2.627
- Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale ed Erario	2.792	1.954
- Clienti creditori	466	1.128
- Clienti c/anticipi	222	73
- Passività per resi	108	78
- Altri	203	169
Totale	**7.121**	**6.029**

12.8 Debiti per imposte sul reddito

	Saldo 30.06.2026	Saldo 31.12.2025
Ammontano a	9	11
Totale	**9**	**11**

I debiti verso Erario per imposte sul reddito sono esposti al netto degli anticipi versati.

13. Posizione Finanziaria Netta Consolidata

Secondo quanto richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, in linea con il "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 della Consob, di seguito si riporta il dettaglio delle principali componenti della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo Ratti al 30 giugno 2026 comparata con il 31 dicembre 2025.

	30.06.2026	31.12.2025
A. Disponibilità liquide	3	4
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	11.495	10.532
C. Altre attività finanziarie correnti	-	68
D. Liquidità (A+B+C)	**11.498**	**10.604**
E. Debito finanziario corrente	(10.102)	(4.159)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(5.642)	(7.105)
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	**(15.744)**	**(11.264)**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	**(4.246)**	**(660)**
I. Debito finanziario non corrente	(6.848)	(9.060)
J. Strumenti di debito	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	**(6.848)**	**(9.060)**
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	**(11.094)**	**(9.720)**

La Capogruppo ha in essere dei contratti di *reverse factor* il cui saldo al 30 giugno 2026 ammonta a 0,8 milioni di euro. In particolare, le operazioni di *reverse factor* sono realizzate con tre principali fornitori strategici della filiera produttiva in modalità pro-solvendo a scadenza fattura. Di seguito il dettaglio dei pagamenti per fascia di scadenza previsti con riferimento al saldo aperto al 30.06.2026:

	2026
- da 0-30 giorni	374
- da 31-120 giorni	436
- oltre 120 giorni	-
Totale	810

Alla data di formulazione del presente bilancio risultano ancora da saldare le scadenze residue a 120gg di importo complessivo pari a 0,2 milioni di euro.

Non sussistono altre fattispecie di indebitamento indiretto rilevante nel Gruppo Ratti.

14. Commenti alle principali voci del Conto Economico

14.1 Ricavi dalla vendita di beni e servizi

La voce in oggetto è così composta:

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
- Ricavi dalla vendita di beni	31.017	37.023
- Ricavi per prestazioni di servizi	1.208	1.534
Totale	**32.225**	**38.557**

I ricavi dalle vendite di beni e servizi al 30 giugno 2026, pari a 32,2 milioni di euro, sono in diminuzione rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente (-6,4 milioni di euro, -16,4%).

Per quanto riguarda la composizione di fatturato per tipologia di prodotto e per area geografica, nonché l'andamento del fatturato, si rinvia alla Relazione intermedia sulla gestione e alla nota *6 – Informativa per settori operativi*.

14.2 Altri ricavi e proventi

La voce in oggetto è così composta:

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
- Contributi in conto esercizio	383	154
- Sopravvenienze ed insussistenze attive	189	46
- Plusvalenze da alienazione cespiti	1	-
- Locazioni attive	3	11
- Risarcimento danni diversi	7	21
- Altri	122	130
Totale	**705**	**362**

La voce *Contributi in conto esercizio* ricomprende alla data del 30 giugno 2026 il contributo per impianto fotovoltaico per 217 migliaia di euro ed il contributo energy release 2.0 per 167 migliaia di euro.
L'incremento della voce *Sopravvenienze ed insussistenze attive* si riferisce principalmente alla chiusura di stanziamenti in eccesso, oltre che alla vendita della partecipazione di minoranza nel consorzio Mare di Moda per un importo di 64 migliaia di euro.

14.3 Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
Ammonta a:	(1.125)	528
Totale	**(1.125)**	**528**

Si rimanda alla nota 11.8 – Rimanenze.

14.4 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
Ammontano a:	11.423	12.871
Totale	**11.423**	**12.871**

La riduzione dei costi per materie prime per -1,4 milioni di euro è da collegarsi ai minori volumi acquistati nel periodo, in seguito ai ridotti fabbisogni.

14.5 Costi per servizi

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
Ammontano a:	8.692	10.039
Totale	**8.692**	**10.039**

I costi per servizi si sono ridotti di -1,3 migliaia di euro principalmente a seguito della riduzione delle lavorazioni esterne (-787 migliaia di euro).
Inoltre, si segnalano in contrazione anche le spese per utenze (-210 migliaia di euro), per trasporti (-205 migliaia di euro) e manutenzioni (-80 migliaia di euro).
Risultano in crescita le spese per consulenze per 275 migliaia di euro.

14.6 Costi per il personale

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
Ammontano a:	13.863	15.065
Totale	**13.863**	**15.065**

Al 30 giugno 2026 l'organico complessivo è inferiore di n. 75 addetti rispetto al pari corrispondente periodo del 2025. La principale variazione riguarda Ratti S.p.A. SB (-39 addetti); le due unità tunisine registrano un decremento di -15 addetti; la filiale S.C. Textrom S.r.l. registra una riduzione di -18 addetti in forza della decisione presa dalla Capogruppo di sospendere le attività produttive, con conseguente messa in liquidazione della società.
Rispetto al 31 dicembre 2025 il numero complessivo dei dipendenti si è ulteriormente ridotto di 20 addetti grazie al completamento del processo di ristrutturazione avviato nel 2025.

14.7 Incremento immobilizzazioni per lavori interni

Nel corso del primo semestre non si registrano incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

14.8 Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nel corso del primo semestre non sono state rilevate rettifiche di valore delle attività finanziarie.

14.9 Proventi (Oneri) finanziari

La voce in oggetto è così composta:

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
- Interessi attivi da depositi bancari	67	64
- Interessi attivi su titoli	-	-
- Interessi attivi su crediti v/società collegate	-	-
- Differenze cambio attive	93	33
- Altri interessi attivi	-	1
- Sconti di pagamento su acquisti	-	-
Totale proventi finanziari	**160**	**98**
- Interessi passivi su passività finanziarie vs. banche	(309)	(353)
- Sconti cassa	(18)	(12)
- Differenze cambio passive	(102)	(175)
- Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto dipendenti (TFR)	(37)	(41)
- Altri interessi passivi	(89)	(119)
- Altri oneri finanziari	(6)	(7)
Totale oneri finanziari	**(561)**	**(707)**
Totale proventi/(oneri) finanziari netti	**(401)**	**(609)**

14.10 Proventi (Oneri) da partecipazioni valutate ad equity

	I Sem 2026	I Sem. 2025
Ammontano a	112	(2)
Totale	**112**	**(2)**

L'importo è riferito all'adeguamento del valore delle partecipazioni società collegate Marielle S.r.l. (+72 migliaia di euro), Foto Azzurra S.r.l. (-1 migliaia di euro) e Color Como S.r.l. (+41 migliaia di euro), valutate con il metodo del patrimonio netto. Si rimanda alla nota *11.3 - Partecipazioni valutate ad equity* per ulteriori dettagli.

14.11 Imposte sul reddito del periodo

La voce in oggetto è così composta:

	I Sem. 2026	I Sem. 2025
Imposte correnti:		
- IRAP	-	-
- IRES	-	-
- Maggiori imposte esercizio precedente	-	-
- Minori imposte esercizio precedente	-	-
- Imposte sul reddito società estere	2	28
Totale imposte correnti	**2**	**28**
Imposte differite/anticipate di competenza del periodo	(193)	(565)
Totale imposte sul reddito del periodo	**(191)**	**(537)**

Tra le imposte differite/anticipate sono state rilevate le variazioni temporanee in aumento dovute al fondo svalutazione magazzino per 0,3 milioni di euro e in diminuzione per -0,1 milioni di euro per l'utilizzo del fondo rischi ed oneri.

14.12 Utile/(Perdita) per azione

L'utile/(perdita) base per azione è calcolato dividendo il risultato del periodo al 30 giugno 2026 attribuibile ai soci della Controllante per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo.

Di seguito sono esposti il reddito e le informazioni sulle azioni utilizzati ai fini del calcolo:

	30.06.2026	30.06.2025
- Risultato netto attribuibile agli azionisti della Capogruppo (euro/000)	(4.620)	(5.491)
- Numero medio ponderato di azioni ordinarie ai fini della perdita base su azione	27.350.000	27.350.000
- Utile/(Perdita) per azione	(0,17)	(0,20)

15. Rapporti con parti correlate

Le operazioni avvenute nel corso del primo semestre 2026 con parti correlate si riferiscono principalmente ad operazioni di natura commerciale e prestazioni di servizi con società del Gruppo Ratti e del Gruppo Marzotto. Tali operazioni sono regolate a normali condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le suddette operazioni sono riepilogate nell'Allegato 1 (operazioni con società collegate ed altre parti correlate) e nell'Allegato 2 (operazioni con società collegate ed altre parti correlate – saldi patrimoniali).

Di seguito si riporta una tabella di sintesi dell'incidenza delle operazioni con parti correlate sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico del Gruppo:

(importi in migliaia di euro)

		Parti correlate	
al 30 giugno 2026	**Totale**	**Valore assoluto**	**%**
Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci della Situazione Patrimoniale – finanziaria			
Crediti commerciali ed altri crediti	9.122	2	0,02
Altre passività non correnti	(576)	-	-
Debiti verso fornitori ed altri debiti	(24.259)	(1.203)	4,96
Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci del Conto Economico			
Ricavi dalla vendita di beni e servizi	32.225	-	-
Altri ricavi e proventi	705	14	1,99
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(11.423)	(1.169)	10,23
Costi per servizi	(8.692)	(430)	4,95
Altri costi operativi	(1.037)	(16)	1,54

(importi in migliaia di euro)

		Parti correlate	
al 30 giugno 2025	**Totale**	**Valore assoluto**	**%**
Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci della Situazione Patrimoniale – finanziaria			
Crediti commerciali ed altri crediti	12.753	9	0,07
Altre passività non correnti	(352)	(38)	10,80
Debiti verso fornitori ed altri debiti	(27.258)	(1.396)	5,12
Incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci del Conto economico			
Ricavi dalla vendita di beni e servizi	38.557	5	0,01
Altri ricavi e proventi	362	53	14,64
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(12.871)	(1.126)	8,75
Costi per servizi	(10.039)	(523)	5,21
Altri costi operativi	(1.187)	(13)	1,10

Quanto ai compensi spettanti ad Amministratori, Sindaci e Management con responsabilità strategiche si rinvia alla nota successiva.

16. Compensi spettanti ad amministratori, sindaci e management

Si specifica che i Dirigenti con Responsabilità Strategica nella gestione, pianificazione e controllo sono individuati nei Direttori Commerciali e nei Direttori delle seguenti funzioni della Capogruppo: Amministrazione Finanza e Controllo, Supply Chain, Personale, Acquisti ed *Information Technology*.

I compensi complessivi spettanti ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategica alla data del 30 giugno 2026, anche per le cariche ricoperte in società controllate, sono di seguito riportati:

importi in migliaia di euro

	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
Amministratori	239	10	-	15(*)
Sindaci	31	-	-	-
Dirigenti con responsabilità strategica	-	31	21	632
Totale	**270**	**41**	**21**	**647**

(*) Gettoni di presenza per la partecipazione alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi e/o Comitato per la Remunerazione

17. Impegni e rischi

Si segnala che alla data del 30 giugno 2026 risulta estinta la garanzia relativa al contratto di locazione degli uffici di Ratti USA Inc. in virtù della risoluzione anticipata del contratto di affitto avvenuta in data 13 febbraio 2026.

Contratti di licenza

Il Gruppo Ratti ha sottoscritto contratti di licenza con terzi con diverse scadenze fino al 31 dicembre 2028. La Capogruppo opera quale licenziataria in esclusiva per la produzione, commercializzazione e distribuzione di tessuti ed accessori maschili e femminili per importanti griffe della moda.

I contratti di licenza prevedono il riconoscimento ai licenzianti di royalties e compensi pubblicitari calcolati in percentuale sul fatturato netto derivante dalle vendite delle relative collezioni. Alcuni contratti prevedono degli importi minimi garantiti annuali. Tali minimi consistono, secondo i casi, in somme fisse definite in anticipo e/o royalties calcolate sulla base di una percentuale del fatturato realizzato dal marchio oggetto della licenza dell'anno precedente.

I minimi garantiti per l'esercizio in corso e quelli successivi sono: 679 migliaia di euro per il 2026, 439 migliaia di euro per il 2027, 200 migliaia di euro per il 2028.

18. Fatti di rilievo successivi al 30.06.2026

Per quanto riguarda i fatti di rilievo successivi al 30 giugno 2026 si rimanda all'apposito paragrafo della relazione intermedia sulla gestione.

***

Ratti S.p.A. Società Benefit
Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Antonio Favrin

Guanzate, 24 settembre 2026

Allegato 1

Allegati alle note esplicative

OPERAZIONI CON SOCIETÀ COLLEGATE ED ALTRE PARTI CORRELATE

(importi in migliaia di euro)

	Ricavi dalla vendita di beni e servizi	Altri ricavi e proventi	Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	Costi per servizi	Altri costi operativi	Acquisto di immobilizzazioni materiali
Marielle S.r.l.	-	-	(328)	-	(8)	-
Foto Azzurra S.r.l.	-	-	-	(13)	-	(209)
Color Como S.r.l.	-	-	-	(240)	-	-
Marzotto S.p.A.	-	1	-	(133)	(8)	-
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	-	-	(141)	(3)	-	-
Marzotto Lab S.r.l.	-	-	(274)	(34)	-	-
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	-	-	(393)	-	-	-
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.	-	-	(33)	-	-	-
Tintoria di Verrone S.r.l.	-	-	-	(4)	-	-
AB Liteksas	-	-	-	-	-	-
Filature de Lin Filin S.A.	-	-	-	(3)	-	-
Marzotto Textile USA Inc.	-	13	-	-	-	-
Totale	**0**	**14**	**(1.169)**	**(430)**	**(16)**	**(209)**

Allegato 2

Allegati alle note esplicative

OPERAZIONI CON SOCIETÀ COLLEGATE ED ALTRE PARTI CORRELATE – SALDI PATRIMONIALI

(importi in migliaia di euro)

	Immobili, impianti e macchinari	Attività finanziarie	Crediti verso altre parti correlate	Debiti verso altre parti correlate	Passività finanziarie
Marielle S.r.l.	-	-	-	(281)	-
Foto Azzurra S.r.l.	-	263	1	(63)	-
Color Como S.r.l.	-	-		(140)	-
Marzotto S.p.A.	-	-	-	(130)	-
Marzotto Wool Manufacturing S.r.l.	-	-	-	(132)	-
Marzotto Lab S.r.l.	-	-	1	(80)	-
Biella Manifatture Tessili S.r.l.	-	-	-	(349)	-
Linificio e Canapificio Nazionale S.r.l.	-	-	-	(22)	-
Tintoria di Verrone S.r.l.	-	-	-	(1)	-
Filature de Lin Filin S.A.	-	-	-	(2)	-
AB Liteksas	-	-	-	-	-
Marzotto Textile USA Inc.	-	-	-	(3)	-
Totale	**0**	**263**	**2**	**(1.203)**	**0**

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Rossella Ceruti, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Zampetti, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Ratti S.p.A. Società Benefit, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

   - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
   - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Ratti nel corso del primo semestre 2026.

2. Dall'applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

   3.1 il Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Ratti al 30 giugno 2026:

   a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
   b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
   c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'imprese incluse nel consolidamento.

   3.2 La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Guanzate, 24 settembre 2026

Amministratore Delegato	Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari
Rossella Ceruti	**Lorenzo Zampetti**

IV

Relazione della società di revisione Gruppo Ratti

Relazione della società di revisione

Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.
Via Santa Sofia, 28
20122 Milano
Italia

Tel: +39 02 83322111
Fax: +39 02 83322112
www.deloitte.it

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA
SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della
Ratti S.p.A. Società Benefit

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto consolidato dell'utile/(perdita) del periodo, dal prospetto consolidato delle altre componenti del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note esplicative della Ratti S.p.A. Società Benefit e controllate (Gruppo Ratti) al 30 giugno 2026. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Deloitte.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Ratti al 30 giugno 2026 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Stefano Marnati
Socio

Milano, 25 settembre 2026