

RATTI S.p.A. Società Benefit
Il Consiglio di Amministrazione approva
il Progetto di Bilancio dell'esercizio 2025

Guanzate (CO), 19 marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Ratti S.p.A. Società Benefit, azienda leader nella creazione, produzione e distribuzione di tessuti serici di alta gamma a livello internazionale, ha approvato in data odierna il progetto di bilancio di esercizio e consolidato 2025.

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

Dati consolidati esercizio 2025:

- Fatturato: 77,2 milioni di euro (2024: 85,5 milioni di euro)
- Margine Lordo (EBITDA): -1,0 milioni di euro (2024: 5,7 milioni di euro)
- Risultato Operativo (EBIT): -7,7 milioni di euro (2024: 0,5 milioni di euro)
- Risultato dell'esercizio: -8,3 milioni di euro (2024: -0,4 milioni di euro)
- Posizione Finanziaria Netta: -9,4 milioni di euro (2024: -10,6 milioni di euro)
- Investimenti: 2,6 milioni di euro (2024: 5,8 milioni di euro)

I risultati 2025 vedono il fatturato del Gruppo registrare un decremento del -9,7%, con una contrazione che ha riguardato anche il prodotto alto di gamma: il segmento del lusso, infatti, ha risentito del calo della domanda di prodotto stampato, causato anche dall'aumento dei prezzi al consumo, cui ha fatto seguito una compressione dei volumi produttivi lungo tutta la filiera.

Al fine di contenere l'incidenza dei costi fissi e di adeguare la capacità produttiva ai minori volumi operativi, la Capogruppo ha sottoscritto in data 5 maggio 2025 un accordo sindacale che regola l'uscita volontaria di un massimo di 55 dipendenti entro il 30 aprile 2026.

L'EBITDA fa registrare una perdita pari a -1,0 milioni di euro (-1,3% sul fatturato), che si confronta con un EBITDA di 5,7 milioni di euro dell'anno precedente (6,7% sul fatturato). Questo risultato include gli oneri non ricorrenti necessari per gestire l'operazione di ristrutturazione appena descritta.

La Posizione Finanziaria Netta, dopo aver sostenuto il piano degli investimenti, chiude con un saldo negativo di -9,4 milioni di euro (in riduzione rispetto ai -10,6 milioni del 2024).

L'insieme degli elementi in precedenza descritti connota l'esercizio appena concluso come un anno di transizione, segnato da azioni di discontinuità che proseguiranno, almeno in parte, anche nell'esercizio 2026.

Commenti alle principali voci di conto economico consolidato 2025

Nell'esercizio 2025 il Gruppo Ratti ha realizzato ricavi pari ad 77,2 milioni di euro, in diminuzione di 8,3 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

La composizione dei ricavi per area di *business* è la seguente:

	<i>Ricavi per tipo di prodotto (importi in migliaia di euro)</i>		
	2025	2024	Delta %
– Ratti Luxe	41.001	48.234	(15,0)
– Rainbow	7.731	9.366	(17,5)
– Carnet	11.040	12.286	(10,1)
– Ratti Studio	14.948	13.144	13,7
– Arredamento	2.436	2.125	14,6
– Altri e non allocati	44	342	(87,1)
Totale	77.200	85.497	(9,7)

Complessivamente, la contrazione del fatturato è stata del -9,7% (-8.297 migliaia di euro).

La composizione dei ricavi per area geografica è la seguente:

	<i>Ricavi per area geografica (importi in migliaia di euro)</i>		
	2025	2024	Delta %
– Italia	30.918	25.771	20,0
– Altri Europa	34.468	44.841	(23,1)
– U.S.A.	2.998	4.398	(31,8)
– Giappone	1.554	2.010	(22,7)
– Altri Paesi	7.262	8.477	(14,3)
Totale	77.200	85.497	(9,7)

L'andamento delle vendite per area geografica è risultato disomogeneo, con una crescita in area domestica ed un ritracciamento sui clienti internazionali.

Nell'anno 2025 il Margine Lordo (EBITDA) ammonta a -1,0 milioni di euro, che si confronta con un EBITDA di 5,7 milioni di euro dell'anno precedente. In termini di incidenza sulle vendite, l'EBITDA è risultato pari al -1,3%, registrando un decremento di 8,0 punti percentuali rispetto al 2024, dove aveva segnato un valore di +6,7%.

La contrazione dei ricavi non è stata accompagnata da una proporzionale riduzione dei costi operativi, determinando un conseguente deterioramento della marginalità del Gruppo.

Va segnalato che, nel corso dell'esercizio appena concluso, si sono registrati costi di ristrutturazione pari a 1,6 milioni di euro, riconducibili principalmente alle uscite di personale nell'ambito dell'accordo siglato con le organizzazioni sindacali.

Al 31 dicembre 2025 l'organico del Gruppo si è ridotto di 54 unità rispetto alla fine dell'esercizio precedente. Il costo del personale registra una diminuzione contenuta, pari a -0,2 milioni di euro, che sconta al proprio interno gli oneri di ristrutturazione di cui sopra e riflette, al contempo, i maggiori costi derivanti dagli adeguamenti retributivi previsti dai contratti collettivi nazionali di categoria.

Gli ammortamenti e accantonamenti del periodo (al netto degli ammortamenti attrezzature di stampa) ammontano a euro 6,8 milioni di euro e risultano in aumento di euro 1,6 milioni di euro rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

In relazione agli elementi sopra descritti, il Risultato Operativo (EBIT) è negativo per euro -7,7 milioni di euro (positivo per euro 0,5 milioni di euro nel 2024).

I proventi ed oneri finanziari sono risultati negativi per euro -1,0 milioni di euro, in linea con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Il Risultato dell'esercizio è negativo per euro -8,3 milioni di euro (-0,4 milioni di euro nel 2024).

Commenti alle principali voci di stato patrimoniale consolidato 2025

Nell'esercizio 2025 il Gruppo ha realizzato investimenti in attività fisse per complessivi 2,6 milioni di euro (5,8 milioni di euro nel 2024).

Le acquisizioni si riferiscono, principalmente, ad ammodernamenti dei macchinari sia nei reparti di tessitura sia in quelli di tinto stamperia e finissaggio.

Al 31 dicembre 2025 il capitale circolante netto ammonta a 14,1 milioni di euro, e risulta in diminuzione di 5,9 milioni di euro rispetto al 2024, a causa principalmente della riduzione delle rimanenze, frutto di una più efficiente gestione delle scorte, e della minore esposizione creditizia verso i clienti; effetti parzialmente compensati dalla contrazione delle passività correnti non finanziarie per minori acquisti di materie prime.

La Posizione Finanziaria Netta risulta negativa per -9,4 milioni di euro, in miglioramento di 1,2 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2024.

Il Patrimonio netto attribuibile ai soci della Controllante, al 31 dicembre 2025, è pari a 49,6 milioni di euro, comprensivo del risultato dell'esercizio, ed è in diminuzione di 8,3 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre esaminato ed approvato sia la Relazione concernente il perseguimento del beneficio comune redatta in qualità di Società Benefit, sia la Rendicontazione di sostenibilità consolidata, predisposta in ottemperanza alla Direttiva (UE) 2022/2464, *Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)*, che è parte integrante della Relazione degli Amministratori sulla gestione consolidata,

Ratti S.p.A. Società Benefit

La società Capogruppo ha chiuso l'esercizio 2025 con un fatturato pari a 77,2 milioni di euro (-9,7% rispetto al 2024) ed un Margine Operativo (EBIT) pari a -7,4 milioni di euro (+1,0 milione di euro nel 2024). Il Risultato ante-imposte (EBT) e il Risultato dell'esercizio sono risultati rispettivamente negativi per -8,5 milioni di euro e -8,1 milioni di euro.

La Posizione Finanziaria Netta della Capogruppo migliora di 0,7 milioni di euro passando da -9,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024 a -9,2 milioni di euro al 31 dicembre 2025.

Il Patrimonio netto, al 31 dicembre 2025, è pari a euro 50,8 milioni di euro e si confronta con i 59,0 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2025

Non si segnalano fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2025.

Prevedibile evoluzione della gestione

Il 2026 si apre in un clima di grande incertezza globale, segnato dalla continuazione della guerra Russia/Ucraina, dal nuovo conflitto Iran/USA in Medio Oriente e dalle politiche tariffarie restrittive statunitensi. Questi elementi influiscono sulla stabilità degli scambi commerciali e sulla continuità delle catene di approvvigionamento, causando difficoltà in tutte le attività della filiera.

La situazione generale è costantemente monitorata nel suo evolversi e, qualora gli impatti dovessero assumere carattere duraturo, saranno tempestivamente adottate le opportune azioni correttive.

Il processo di ristrutturazione aziendale avviato nel 2025, ed ancora in corso, avrà effetti positivi che richiederanno tempo per manifestarsi compiutamente, sia in termini di efficienza operativa che di riposizionamento competitivo.

La Società affronta questa fase di transizione facendo leva sulla propria consolidata capacità creativa e tecnica, che permette di tradurre le esigenze dei clienti in un prodotto distintivo, da sempre fondamento del suo posizionamento nel mercato. La piena implementazione del nuovo sistema informativo, inoltre, costituisce un concreto vantaggio competitivo, in termini di efficienza operativa complessiva e di tracciabilità delle informazioni, per un migliore supporto alle esigenze della clientela.

Pur in un quadro esterno che impone cautela, su queste basi la Società si prepara con fiducia al rilancio.

Convocazione Assemblea Ordinaria

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea Ordinaria dei Soci, convocata in unica convocazione per il giorno 29 aprile 2026, di destinare a nuovo la perdita di esercizio di euro -8.143.844.

Si rende noto che il Progetto di Bilancio d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2025, la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione inclusiva della Rendicontazione di sostenibilità e della Relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, saranno depositati nei termini previsti dal Regolamento Consob n. 11971/1999, presso la sede sociale della Società e presso Borsa Italiana S.p.A., e saranno consultabili nel sito *internet* della Società all'indirizzo www.ratti.it, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato di Teleborsa S.r.l. all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Il documento comprensivo della relazione contenente il giudizio della Società di Revisione e del Collegio Sindacale sarà messo a disposizione con le medesime modalità.

Dichiarazione

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Lorenzo Zampetti attesta, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato è disponibile anche sul sito internet di Ratti S.p.A. Società Benefit all'indirizzo: www.ratti.it.

Per ulteriori informazioni contattare i seguenti referenti:

CFO, <i>Investor Relator</i>	Lorenzo Zampetti	tel. 031/3535671	investor_relator@ratti.it
Ufficio Stampa		tel. 031/3535254	public.relations@ratti.it

Fondata nel 1945, Ratti è oggi tra i maggiori player mondiali nella produzione di tessuti serici e accessori di alta gamma dedicati all'abbigliamento, la cravatteria, la camiceria, il mare e l'arredamento. Della propria tradizione, Ratti custodisce l'esperienza artigianale, volta alla continua ricerca dell'eccellenza espressa in ogni sua forma. Ratti gestisce e controlla l'intero ciclo produttivo: dall'idea creativa che si sviluppa attorno ad un disegno, alla progettazione del tessuto fino alle fasi di nobilitazione e confezione, nell'ambito di strutture che rappresentano quanto di più innovativo e specializzato esista nel comparto. Una produzione che racconta tutta la qualità e il lusso di un'eccellenza italiana, per definire, attraverso ogni singolo passaggio, tessuti e accessori apprezzati e richiesti dalle maison di tutto il mondo. All'interno di questo contesto, Ratti ha intrapreso un percorso di lungo termine volto alla piena integrazione della sostenibilità nelle strategie di sviluppo del business, ed è una società certificata in accordo con gli standard internazionali SA 8000, ISO 14001, ISO 45001, OEKO-TEX Standard 100, ISO 50001, ISO 9001, GOTS, RCS, FSC, GRS, OCS, RAF, European Flax, Autorizzazione AEOF, Laboratorio accreditato secondo ISO/IEC 17025 (Tabella accreditamento [Banche Dati - Accredia - Laboratori di prova](#), n. 02120).

Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(importi in migliaia di euro)

ATTIVITÀ	31.12.2025	di cui verso parti correlate	31.12.2024	di cui verso parti correlate
Immobili, impianti e macchinari	34.140		37.027	
Altre attività immateriali	9.309		9.922	
Partecipazioni valutate ad equity	1.073		1.242	
Altre partecipazioni	18		18	
Altre attività	330		341	
Attività per imposte differite	4.564		4.219	
Attività finanziarie	336	270	402	337
ATTIVITÀ NON CORRENTI	49.770		53.171	
Rimanenze	26.525		31.761	
Crediti commerciali ed altri crediti	11.142	10	12.895	3
Crediti per imposte sul reddito	102		400	
Attività finanziarie	68	60	184	81
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	10.536		14.310	
ATTIVITÀ CORRENTI	48.373		59.550	
TOTALE ATTIVITÀ	98.143		112.721	

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	31.12.2025	di cui verso parti correlate	31.12.2024	di cui verso parti correlate
Capitale sociale	11.115		11.115	
Altre riserve	20.581		20.542	
Utili/(Perdite) a nuovo	26.250		26.686	
Risultato dell'esercizio	(8.320)		(407)	
Patrimonio attribuibile ai soci della Controllante	49.626		57.936	
Quota attribuibile a partecipazioni di terzi	118		110	
PATRIMONIO NETTO	49.744		58.046	
Passività finanziarie	9.060		16.125	
Fondi per rischi ed oneri	868		797	
Benefici ai dipendenti	2.337		2.662	
Passività per imposte differite	328		349	
Altre passività	481	40	356	42
PASSIVITÀ NON CORRENTI	13.074		20.289	
Passività finanziarie	11.264		9.383	
Debiti verso fornitori ed altri debiti	23.617	1.486	24.898	1.313
Fondi per rischi ed oneri	433		2	
Debiti per imposte sul reddito	11		103	
PASSIVITÀ CORRENTI	35.325		34.386	
TOTALE PASSIVITÀ	48.399		54.675	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	98.143		112.721	

PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO*(importi in migliaia di euro)*

	2025	di cui verso parti correlate	2024	di cui verso parti correlate
Ricavi dalla vendita di beni e servizi	77.200	11	85.497	1
Altri ricavi e proventi	1.056	122	1.446	131
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(5.010)		(2.368)	
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(22.585)	(2.092)	(26.919)	(2.432)
Costi per servizi	(18.904)	(897)	(20.266)	(904)
Costi per godimento beni di terzi	(1.534)		(1.189)	
Costi per il personale	(28.426)	(157)	(28.662)	
Altri costi operativi	(2.392)	(22)	(2.023)	(44)
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	-		691	
Ammortamenti	(5.844)		(5.591)	
Accantonamenti	(1.307)		(81)	
Svalutazioni/riprese di valore	-		-	
RISULTATO OPERATIVO	(7.746)		535	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-		-	
Proventi finanziari	1.055		1.006	6
Oneri finanziari	(1.975)		(1.989)	
Proventi (Oneri) da partecipazioni valutate ad equity	11		24	
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(8.655)		(424)	
Imposte sul reddito dell'esercizio	348		33	
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(8.307)		(391)	
Risultato dell'esercizio attribuibile ai terzi	13		16	
Risultato dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante	(8.320)		(407)	
UTILE (PERDITA) PER AZIONE	(0,30)		(0,01)	

**PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DEL
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

<i>(importi in migliaia di euro)</i>			
	Note	2025	2024
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(A)	(8.307)	(391)
Altre componenti di conto economico complessivo:			
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio:			
- Differenze di conversione di bilanci esteri		26	(8)
Imposte sul reddito		-	-
Differenze di conversione di bilanci esteri al netto delle imposte		26	(8)
- (Perdita)/utile netto da cash flow hedge		(71)	(249)
Imposte sul reddito		17	60
(Perdita)/utile netto da cash flow hedge, al netto delle imposte		(54)	(189)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio al netto delle imposte		(28)	(197)
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio:			
- (Perdita)/utile da rivalutazione su			
piani a benefici definiti		44	101
Imposte sul reddito		(11)	(24)
Attività finanziarie valutate al fair value (valore equo) rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo		33	77
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio al netto delle imposte		33	77
Totale altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte	(B)	5	(120)
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVA CONSOLIDATA			
AL NETTO DELLE IMPOSTE	(A+B)	(8.302)	(511)
Risultato dell'esercizio attribuibile ai terzi		8	18
Risultato dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante		(8.310)	(529)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)														
	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Riserva di FTA	Riserva di conversione	Altre riserve disponibili	Altre riserve indispo- nibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale PN del Gruppo	Partecip azioni di terzi	Totale PN consolidato del Gruppo e dei terzi
SALDI AL 1° GENNAIO 2025	11.115	2.223	16.834	51	(949)	1.731	214	326	112	26.686	(407)	57.936	110	58.046
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 31/12:														
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente														
- a Altre Riserve indisponibile									29			29	-	29
- a Dividendi												-	-	-
- a Utile a nuovo										(436)	407	(29)	-	(29)
Totale destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	-	-	29	(436)	407	-	-	-
2 – Riallocazione riserve														
								141	(141)			-	-	-
3 – Risultato complessivo dell'esercizio														
- Risultato dell'esercizio											(8.320)	(8.320)	13	(8.307)
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti					33							33		33
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging				(54)								(54)		(54)
- Variazione netta della riserva di conversione							31					31	(5)	26
Totale risultato complessivo dell'esercizio	-	-	-	(54)	33	-	31	-	-	-	(8.320)	(8.310)	8	(8.302)
SALDI AL 31 DICEMBRE 2025	11.115	2.223	16.834	(3)	(916)	1.731	245	467	-	26.250	(8.320)	49.626	118	49.744

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)

	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Riserva di FTA	Riserva di conversione	Altre riserve disponibili	Altre riserve indispo- nibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale PN del Gruppo	Partecip azioni di terzi	Totale PN consolidato del Gruppo e dei terzi
SALDI AL 1° GENNAIO 2024	11.115	2.223	16.834	240	(1.026)	1.731	224	326	112	28.515	(1.829)	58.465	92	58.557
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 31/12:														
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente														
- a Altre Riserve indisponibile												-	-	-
- a Dividendi										-	-	-	-	-
- a Utile a nuovo										(1.829)	1.829	-	-	-
Totale destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.829)	1.829	-	-	-
2 – Riallocazione riserve												-	-	-
3 – Risultato complessivo dell'esercizio														
- Risultato dell'esercizio											(407)	(407)	16	(391)
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti					77							77		77
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging				(189)								(189)		(189)
- Variazione netta della riserva di conversione							(10)					(10)	2	(8)
Totale risultato complessivo dell'esercizio	-	-	-	(189)	77	-	(10)	-	-	-	(407)	(529)	18	(511)
SALDI AL 31 DICEMBRE 2024	11.115	2.223	16.834	51	(949)	1.731	214	326	112	26.686	(407)	57.936	110	58.046

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO*(importi in migliaia di euro)*

	2025	di cui verso parti correlate	2024	di cui verso parti correlate
Liquidità dall'attività operativa				
Risultato dell'esercizio	(8.320)		(407)	
<i>Rettifiche per</i>				
Risultato dell'esercizio attribuibile alle partecipazioni di terzi	13		16	
Ammortamenti	5.844		5.591	
Accantonamento al fondo oneri e rischi diversi	1.148		4	
Utilizzo del fondo oneri e rischi diversi	(717)		(14)	
Variazione di <i>fair value</i> strumenti finanziari derivati	15		32	
Oneri finanziari (interessi netti)	569		649	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-		-	
(Proventi)/Oneri da partecipazioni ad equity	(11)		(24)	
Utili/Perdite dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	162		(10)	
Imposte sul reddito	(348)		(33)	
Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività operativa prima della variazione di CCN	(1.645)		5.804	
Diminuzione/(Aumento) delle rimanenze	5.236		1.330	
Diminuzione/(Aumento) dei crediti commerciali e degli altri crediti	1.753	(7)	1.900	56
Aumento/(Diminuzione) dei debiti verso fornitori e degli altri debiti	(1.281)	173	(2.100)	(1.924)
Aumento/(Diminuzione) dei benefici ai dipendenti	(281)		(309)	
Aumento/(Diminuzione) del fondo indennità di fine rapporto agenti	71		(64)	
Variazione altre attività correnti	293		357	
Variazione altre passività correnti	450		81	
Aumento / (diminuzione) del capitale circolante netto al netto degli accantonamenti	4.596		6.999	
Interessi pagati	(809)		(1.308)	
Imposte sul reddito pagate	(101)		(50)	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività operativa	3.686		5.641	
Liquidità dall'attività di investimento				
Interessi incassati	216		607	
Dividendi incassati	180		-	
Esborsi per concessione finanziamenti	-		-	
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	83		69	
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(2.062)		(1.910)	
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	(429)		(3.543)	
Acquisto quote di minoranza in partecipazioni	-		(500)	
Variazione netta altre attività finanziarie non correnti	135		61	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività di investimento	(1.877)		(5.216)	
Liquidità dall'attività finanziaria				
Erogazioni per accensione finanziamenti	4.000		6.000	
Rimborso rate di finanziamenti	(8.379)		(9.547)	
Pagamenti di debiti per leasing finanziari	(655)		(465)	
Distribuzione dividendi	-		-	
Variazione dei c/c passivi c/anticipi import/export	(618)		(8)	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività finanziaria	(5.652)		(4.020)	
Incremento/(decremento) netto della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	(3.843)		(3.595)	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 1° gennaio	14.310		17.936	
Effetto netto derivante dalla differenza di conversione	69		(31)	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 31 dicembre	10.536		14.310	

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA

(importi in euro)				
ATTIVITÀ	31.12.2025	di cui verso parti correlate	31.12.2024	di cui verso parti correlate
Immobili, impianti e macchinari	33.331.413		35.890.470	
Altre attività immateriali	9.300.126		9.907.818	
Partecipazioni in società controllate	1.229.883		1.251.954	
Partecipazioni valutate ad equity	1.073.480		1.242.313	
Altre partecipazioni	18.300		18.300	
Crediti commerciali e altre attività	229.529		884.526	654.762
Attività per imposte differite	4.563.372		4.218.692	
Attività finanziarie	570.000	570.000	270.000	270.000
ATTIVITÀ NON CORRENTI	50.316.103		53.684.073	
Rimanenze	26.423.052		31.546.608	
Crediti commerciali ed altri crediti	12.343.814	1.324.610	13.453.229	759.821
Crediti per imposte sul reddito	82.521		380.074	
Attività finanziarie	7.705		103.420	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	10.103.948		14.066.624	
ATTIVITÀ CORRENTI	48.961.040		59.549.955	
TOTALE ATTIVITÀ	99.277.143		113.234.028	
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	31.12.2025	di cui verso parti correlate	31.12.2024	di cui verso parti correlate
Capitale sociale	11.115.000		11.115.000	
Altre riserve	20.640.610		20.631.749	
Utili/(Perdite) a nuovo	27.197.493		27.084.323	
Risultato dell'esercizio	(8.143.844)		141.532	
PATRIMONIO NETTO	50.809.259		58.972.604	
Passività finanziarie	8.892.416		15.646.939	
Fondi per rischi ed oneri	868.394		796.875	
Benefici ai dipendenti	2.336.775		2.662.438	
Passività per imposte differite	283.904		304.823	
Altre passività	440.102		313.732	
PASSIVITÀ NON CORRENTI	12.821.591		19.724.807	
Passività finanziarie	11.001.453		8.695.007	
Debiti verso fornitori ed altri debiti	24.255.447	2.304.928	25.747.369	2.441.699
Fondi per rischi ed oneri	384.897		-	
Debiti per imposte sul reddito	4.496		94.241	
PASSIVITÀ CORRENTI	35.646.293		34.536.617	
TOTALE PASSIVITÀ	48.467.884		54.261.424	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	99.277.143		113.234.028	

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO*(importi in euro)*

	2025	di cui verso parti correlate	2024	di cui verso parti correlate
Ricavi dalla vendita di beni e servizi	77.202.996	15.578	85.523.536	28.607
Altri ricavi e proventi	1.152.813	151.337	1.568.055	207.463
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(5.006.780)		(2.381.056)	
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(22.572.167)	(2.136.209)	(26.918.895)	(2.444.178)
Costi per servizi	(20.986.720)	(3.366.050)	(22.294.389)	(3.439.415)
Costi per godimento beni di terzi	(1.505.363)		(1.161.991)	
Costi per il personale	(26.754.118)	(266.272)	(26.847.791)	
Altri costi operativi	(2.158.549)	(25.766)	(1.843.669)	(44.289)
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	-		691.439	
Ammortamenti	(5.524.455)		(5.239.249)	
Accantonamenti	(1.258.847)		(77.757)	
RISULTATO OPERATIVO	(7.411.190)		1.018.233	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(225.000)		-	
Proventi finanziari	997.179		979.335	
Oneri finanziari	(1.870.945)		(1.919.341)	
Proventi (Oneri) da partecipazioni valutate ad equity	11.167		23.811	
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(8.498.789)		102.038	
Imposte sul reddito dell'esercizio	354.945		39.494	
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(8.143.844)		141.532	

PROSPETTO DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

<i>(importi in euro)</i>			
	Note	2025	2024
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(A)	(8.143.844)	141.532
Altre componenti di conto economico complessivo:			
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio:			
- (Perdita)/utile netto da cash flow hedge		(70.165)	(249.005)
Imposte sul reddito		16.840	59.761
(Perdita)/utile netto da cash flow hedge, al netto delle imposte		(53.325)	(189.244)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio al netto delle imposte		(53.325)	(189.244)
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio:			
- (Perdita)/utile da rivalutazione su piani a benefici definiti		44.505	101.133
Imposte sul reddito		(10.681)	(24.272)
Attività finanziarie valutate al fair value (valore equo) rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo		33.824	76.861
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio al netto delle imposte		33.824	76.861
Totale altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte	(B)	(19.501)	(112.383)
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVA			
AL NETTO DELLE IMPOSTE	(A+B)	(8.163.345)	29.149

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(importi in euro)												
	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Avanzo di fusione	Riserva FTA	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Altre riserve disponibili	Altre riserve indisponibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale Patrimonio Netto
SALDI AL 1° GENNAIO 2025	11.115.000	2.223.000	16.834.000	304.591	1.730.491	50.673	(949.606)	325.777	112.823	27.084.323	141.532	58.972.604
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 31/12:												
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente:												
- a Riserve indisponibili									28.362		(28.362)	-
- a Dividendi												-
- Utili a nuovo										113.170	(113.170)	-
Totale destinazione del risultato dell'esercizio precedente												
	-	-	-	-	-	-	-	-	28.362	113.170	(141.532)	-
2 - Riallocazione riserve												
								141.185	(141.185)			-
3 – Risultato complessivo dell'esercizio:												
- Risultato dell'esercizio											(8.143.844)	(8.143.844)
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti							33.824					33.824
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging						(53.325)						(53.325)
Totale risultato complessivo dell'esercizio												
	-	-	-	-	-	(53.325)	33.824	-	-	-	(8.143.844)	(8.163.345)
SALDI AL 31 DICEMBRE 2025	11.115.000	2.223.000	16.834.000	304.591	1.730.491	(2.652)	(915.782)	466.962	-	27.197.493	(8.143.844)	50.809.259

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

	(importi in euro)											
	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Avanzo di fusione	Riserva FTA	Riserva di Cash Flow Hedging	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS19)	Altre riserve disponibili	Altre riserve indisponibili	Utili (Perdite a nuovo)	Risultato dell'esercizio	Totale Patrimonio Netto
SALDI AL 1° GENNAIO 2024	11.115.000	2.223.000	16.834.000	1.333.984	1.730.491	239.917	(1.026.467)	325.777	112.823	27.084.323	(1.029.393)	58.943.455
Variazioni del patrimonio netto nel periodo dal 01/01 al 31/12:												
1 – Destinazione del risultato dell'esercizio precedente:												
- a Avanzo di fusione				(1.029.393)							1.029.393	-
- a Dividendi											-	-
- Utili a nuovo											-	-
Totale destinazione del risultato dell'esercizio precedente												
	-	-	-	(1.029.393)	-	-	-	-	-	-	1.029.393	-
2 - Riallocazione riserve												
3 – Risultato complessivo dell'esercizio:												
- Risultato dell'esercizio											141.532	141.532
- Var. netta della riserva piani per dipendenti a benefici definiti							76.861					76.861
- Var. netta della riserva di Cash Flow Hedging						(189.244)						(189.244)
Totale risultato complessivo dell'esercizio												
	-	-	-	-	-	(189.244)	76.861	-	-	-	141.532	29.149
SALDI AL 31 DICEMBRE 2024	11.115.000	2.223.000	16.834.000	304.591	1.730.491	50.673	(949.606)	325.777	112.823	27.084.323	141.532	58.972.604

RENDICONTO FINANZIARIO*(importi in euro)*

	31.12.2025	di cui verso parti correlate	31.12.2024	di cui verso parti correlate
Liquidità dall'attività operativa				
Risultato dell'esercizio	(8.143.844)		141.532	
<i>Rettifiche per</i>				
Ammortamenti	5.524.455		5.239.249	
Accantonamento al fondo oneri e rischi diversi	1.099.478			
Utilizzo del fondo oneri e rischi diversi	(714.581)		-	
Oneri finanziari (interessi netti, dividendi ricevuti)	535.114		613.244	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	225.000		-	
(Proventi)/Oneri da partecipazioni ad equity	(11.167)		(23.811)	
Variazione di <i>fair value</i> strumenti finanziari derivati	14.724		31.937	
(Utili)/Perdite dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	162.161		(10.525)	
Imposte sul reddito	(354.945)		(39.494)	
	(1.663.605)		5.952.132	
Diminuzione/(Aumento) delle rimanenze	5.123.556		1.348.744	
Diminuzione/(Aumento) dei crediti commerciali e degli altri crediti	1.109.415	(564.789)	1.769.993	(134.925)
Aumento/(Diminuzione) dei debiti verso fornitori e degli altri debiti	(1.491.922)	(136.771)	(2.112.785)	(1.968.837)
Aumento/(Diminuzione) dei benefici ai dipendenti	(281.157)		(308.436)	
Aumento/(Diminuzione) del fondo indennità di fine rapporto agenti	71.519		(63.694)	
Variazione altre attività correnti	297.553		307.189	
Variazione altre passività correnti	10.681		94.241	
	3.176.040		6.987.384	
Interessi pagati	(773.651)		(1.266.076)	
Imposte sul reddito pagate	(94.241)		-	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività operativa	2.308.148		5.721.308	
Liquidità dall'attività di investimento				
Interessi incassati	211.668		600.879	
Dividendi incassati	180.000		-	
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	72.892		69.516	
Esborsi per concessione finanziamenti	(300.000)		-	
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(2.031.891)		(1.871.227)	
Acquisto delle attività immateriali	(428.412)		(3.541.915)	
(Incrementi)/decrementi netti di partecipazioni	(203.001)		(150.000)	
Sottoscrizione quote in partecipazioni			(500.000)	
Variazione netta altre attività/passività finanziarie non correnti	781.367	654.762	34.655	(28.820)
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività di investimento	(1.717.377)		(5.358.092)	
Liquidità dall'attività finanziaria				
Erogazioni per accensione di nuovi finanziamenti	4.000.000		6.000.000	
Distribuzione dividendi			-	
Rimborso rate di finanziamenti	(8.379.004)		(9.568.237)	
Pagamenti di debiti per leasing finanziari	(238.737)		(230.298)	
Variazione dei c/c passivi c/anticipi import/export	64.294		(165.735)	
Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività finanziaria	(4.553.447)		(3.964.270)	
Incremento/(decremento) netto della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	(3.962.676)		(3.601.054)	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 1° gennaio	14.066.624		17.667.678	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti al 31 dicembre	10.103.948		14.066.624	