



Spettabile
Ratti S.p.A. SB
Via Madonna n. 30
22070 Guanzate (CO)

RATTI S.P.A. SB
ASSEMBLEA ORDINARIA 10 GIUGNO 2025

LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il sottoscritto CARLO CESARE LAZZATI, nato a MILANO (MI) il 17/03/1955, residente a MILANO, Via CAMINADELLA n. 17, C.F. LZZCLC55C17F205U, nella sua qualità di Amministratore Unico e legale rappresentante del socio DNA 1929 S.r.l. titolare di complessive n. 4.518.305 azioni ordinarie, rappresentanti il 16,52% delle azioni con diritto di voto nell'assemblea ordinaria di Ratti S.p.A. SB (come risulta dalle allegate certificazioni emesse dagli intermediari incaricati),

- visti gli articoli 16 e 17 dello Statuto sociale di Ratti S.p.A. SB;
- con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno "*Nomina del Consiglio di Amministrazione:*
 - 3.1) *Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;*
 - 3.2) *Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;*
 - 3.3) *Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;*
 - 3.4) *Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;*
 - 3.5) *Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione*".

dell'Assemblea di Ratti S.p.A. SB, convocata presso la Camera di Commercio Svizzera in Italia, sita nel Centro Svizzero di Milano, via Palestro n. 2, in unica convocazione per il giorno 10 giugno 2025 alle ore 14.30,

presenta

la seguente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Ratti S.p.A. SB, per la durata di 3 esercizi e quindi fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2027:

N°	CANDIDATO	LUOGO E DATA DI NASCITA	CODICE FISCALE
1	RAFFAELE CICALA	NAPOLI (NA), 10 APRILE 1962	CCLRFL62D10F839W



Si allega alla presente la seguente documentazione per ciascuno dei candidati sopra indicati:

1. *curriculum vitae* personale e professionale;
2. dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Ratti S.p.A. SB per l'assunzione della carica;

La scrivente dichiara, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 17 dello Statuto sociale di Ratti S.p.A. SB, di non aver presentato, né aver concorso a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, e si impegna a non votare liste diverse dalla presente.

Con la presente la scrivente richiede a Ratti S.p.A. SB di provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente, precisando che tutti i candidati hanno autorizzato la pubblicazione del curriculum sul sito internet della Società.

Milano, 12 maggio 2025

Camillo

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA**

(D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D. Lgs. 24 giugno 1998, n.213)

Data: 13/05/2025

n. prog.annuo

codice cliente

nominativo, codice fiscale e indirizzo del partecipante al sistema

000032218

01455-09203779

DNA 1929 SRL

0000008721410960

VIA CESARE BATTISTI 1 20122 MILANO

a richiesta di
LAZZATI CARLO CESARE

MILANO 17/03/1955

luogo e data di nascita

La presente certificazione, con efficacia fino al 10/06/2025

attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice

descrizione strumenti finanziari

quantità

0000472410

RATTI RAGG

4.518.305,000

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

**PRESENTAZIONE LISTA CANDIDATI PER RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA RATTI SPA
IN ASSEMBLEA ANNUALE**1^a convocazione il 10/06/2025 alle 14.30 presso via Palestro 2 20121 Milano MI (IT)

Il Signor _____

È delegato a rappresentar _____ per l'esercizio del diritto

di voto

data _____ firma _____

Crédit Agricole Italia S.p.A.
01455 AGENZIA DI MILANO 43
(timbro e firma)

Spettabile
Ratti S.p.A. SB
Via Madonna n. 30
22070 Guanzate (CO)

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI RATTI S.P.A. SB E RELATIVE ATTESTAZIONI

Il sottoscritto Raffaele Cicala, nato a Napoli (NA), il 10 Aprile 1962, residente a Madrid, Calle Hermosilla 157, 28028 Spagna, codice fiscale CCLRFL62D10F839W, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dagli articoli 16 e 17 dello Statuto Sociale della società Ratti S.p.A. SB, in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso la Camera di Commercio Svizzera in Italia, sita nel Centro Svizzero di Milano, via Palestro n. 2 in unica convocazione per il giorno 10 giugno 2025 alle ore 14.30

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della società Ratti S.p.A. SB, come da lista presentata dal socio DNA 1929 S.r.L.

dichiara e attesta

come da "dichiarazione sostitutiva" allegata alla presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dalla Statuto sociale di Ratti S.p.A. SB per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di Ratti S.p.A. SB, avuto riguardo altresì al regime di incompatibilità di cui all'articolo 17 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39 e alle relative disposizioni di attuazione di cui al Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, in relazione all'incarico di revisione conferito da Ratti S.p.A. SB alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.;
- di non essere candidato in altra lista per la nomina ad Amministratore di Ratti S.p.A. SB;
- di eleggere domicilio digitale, ai sensi della Legge 30 dicembre 2024 n. 207, ove fosse nominato Amministratore, presso il seguente indirizzo PEC raffaele.cicala@postecertifica.it da comunicarsi al competente Registro delle Imprese.



Dichiara di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea.

Allega altresì alla presente il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

Dichiara infine di aver preso visione dell'informativa privacy riportata in calce alla presente e di autorizzare Ratti S.p.A. SB a che i propri dati personali siano trattati e comunicati per le attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.

In fede,



Madrid, 12 maggio 2025

INFORMATIVA PRIVACY

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 ("GDPR"), la informiamo che i dati personali da lei forniti saranno trattati da Ratti S.p.A. SB (i) al fine di gestire la sua candidatura alla carica di Amministratore e il relativo accertamento dei requisiti su indicati e (ii) qualora lei fosse eletto, al fine di gestire la sua carica di Amministratore.

I dati personali saranno raccolti su supporti cartacei e/o informatici e trattati con modalità strettamente correlate alle finalità sopra indicate e, comunque, nel rispetto delle disposizioni previste dal GDPR. Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i suoi dati personali saranno conservati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

I dati personali possono essere conosciuti dai dipendenti, dai collaboratori o dai consulenti di Ratti S.p.A. SB specificamente autorizzati a trattarli, in qualità di Responsabili o di Incaricati, per il perseguimento delle finalità sopraindicate; i suoi dati potranno altresì essere comunicati a specifici soggetti in adempimento di un obbligo di legge, regolamenti o normative comunitarie e nazionali, ovvero in base a disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo.

Il conferimento dei dati è obbligatorio per tutto quanto è richiesto dagli obblighi legali in materia di diritto societario e pertanto l'eventuale rifiuto a fornirli in tutto o in parte può dar luogo all'impossibilità per Ratti S.p.A. SB di consentire la sua candidatura.

La base giuridica del trattamento è costituita dagli obblighi disposti dalla legislazione nazionale e comunitaria in materia di diritto societario e dal legittimo interesse del titolare di documentare il rispetto di tali obblighi.

Titolare del trattamento dei Suoi dati personali è: Ratti S.p.A. SB – via Madonna n. 30 - 22070 – Guanzate (CO) - P.IVA e c.f. 00808220131- Tel. 031/35351- rattispa@legalmail.it.

La informiamo inoltre di quanto segue: (a) relativamente ai dati personali trattati potrà esercitare i diritti previsti dagli artt. 15 e seguenti del GDPR (diritto di accesso, di rettifica, di cancellazione o limitazione, di portabilità dei dati) nei limiti ed alle condizioni ivi previste; (b) ha il diritto di proporre reclamo all'autorità di controllo competente in materia (Garante per la protezione dei dati personali).

Spettabile
Ratti S.p.A. SB
Via Madonna n. 30
22070 Guanzate (CO)

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA

(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Raffaele Cicala, nato a Napoli (NA), il 10 Aprile 1962, residente a Madrid, Calle Hermosilla 157, 28028 Spagna, codice fiscale CCLRFL62D10F839W, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, in relazione all'assunzione della carica di Amministratore della società Ratti S.p.A. SB,

VISTI

- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- nonché in generale le disposizioni previste dalla legge, dai regolamenti o dallo Statuto vigenti;

DICHIARA

(A) REQUISITI DI ONORABILITÀ (EX D.M. 30 MARZO 2000, N. 162)

- di non essere stato/a sottoposto/a a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della Legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della Legge 31 maggio 1965, n. 575 e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- di non essere stato/a condannato/a con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del Codice Civile e nel Regio Decreto del 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo;
- di non essere stato/a condannato/a con sentenza irrevocabile che applica la pena su richiesta delle parti, salvo il caso dell'estinzione del reato:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del Codice Civile e nel Regio Decreto del 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo;
- di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
 - di non essere state adottate nei suoi confronti interdizioni dall'ufficio di amministratore in uno Stato membro dell'Unione europea.

(B) ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di non trovarsi, in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa, avuto riguardo altresì al regime di incompatibilità di cui all'art. 17 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39 e alle relative disposizioni di attuazione del Regolamento Consob 11971/1999 come successivamente modificato, in relazione all'incarico di revisione conferito dalla Società alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

(C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di aver preso visione dell'informativa privacy riportata in calce alla presente;
- di autorizzare codesta società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Il sottoscritto si impegna altresì a produrre, su richiesta di codesta società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,



Madrid, 12 maggio 2025

INFORMATIVA PRIVACY

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 ("GDPR"), la informiamo che i dati personali da lei forniti saranno trattati da Ratti S.p.A. SB (i) al fine di gestire la sua candidatura alla carica di Amministratore e il relativo accertamento dei requisiti su indicati e (ii) qualora lei fosse eletto, al fine di gestire la sua carica di Amministratore.

I dati personali saranno raccolti su supporti cartacei e/o informatici e trattati con modalità strettamente correlate alle finalità sopra indicate e, comunque, nel rispetto delle disposizioni previste dal GDPR. Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i suoi dati personali saranno conservati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

I dati personali possono essere conosciuti dai dipendenti, dai collaboratori o dai consulenti di Ratti S.p.A. SB specificamente autorizzati a trattarli, in qualità di Responsabili o di Incaricati, per il perseguimento delle finalità sopraindicate; i suoi dati potranno altresì essere comunicati a specifici soggetti in adempimento di un obbligo di legge, regolamenti o normative comunitarie e nazionali, ovvero in base a disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo.

Il conferimento dei dati è obbligatorio per tutto quanto è richiesto dagli obblighi legali in materia di diritto societario e pertanto l'eventuale rifiuto a fornirli in tutto o in parte può dar luogo all'impossibilità per Ratti S.p.A. SB di consentire la sua candidatura.

La base giuridica del trattamento è costituita dagli obblighi disposti dalla legislazione nazionale e comunitaria in materia di diritto societario e dal legittimo interesse del titolare di documentare il rispetto di tali obblighi.

Titolare del trattamento dei Suoi dati personali è: Ratti S.p.A. SB – via Madonna n. 30 - 22070 – Guanzate (CO) - P.IVA e c.f. 00808220131- Tel. 031/35351- rattispa@legalmail.it.

La informiamo inoltre di quanto segue: (a) relativamente ai dati personali trattati potrà esercitare i diritti previsti dagli artt. 15 e seguenti del GDPR (diritto di accesso, di rettifica, di cancellazione o limitazione, di portabilità dei dati) nei limiti ed alle condizioni ivi previste; (b) ha il diritto di proporre reclamo all'autorità di controllo competente in materia (Garante per la protezione dei dati personali).

Spettabile
Ratti S.p.A. SB
Via Madonna n. 30
22070 Guanzate (CO)

**DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA AI SENSI DELL'ART. 147-TER, COMMA 4 DEL D.LGS. 58/98 E
DELL'ART. 2 RACCOMANDAZIONE 7 DEL CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE**

Il sottoscritto Raffaele Cicala, nato a Napoli, il 10 Aprile 1962, residente a Madrid, Calle Hermosilla 157, 28028 Spagna, codice fiscale CCLRFL62D10F839 in relazione alla carica di Amministratore della società Ratti S.p.A. SB (l'“**Emittente**”), nella piena consapevolezza che, ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, con la presente dichiarazione,

dichiara

1. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (“TUF”), come richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF e, quindi:
 - 1.1. di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
 - 1.2. di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli amministratori dell'Emittente, né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da quest'ultimo controllate, delle società che lo controllano e di quelle sottoposte a comune controllo con l'Emittente;
 - 1.3. di non essere legato all'Emittente od alle società controllate od alle società che lo controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori dell'Emittente e ai soggetti di cui al punto 1.2. da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.
2. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, e quindi:
 - a) di non essere un azionista significativo della società;
 - b) di non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
 - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
 - di un azionista significativo della società;
 - c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), non avere, o non aver avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il

top management;

- con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*;

- d) di non ricevere, o aver ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) di non essere stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) di non rivestire la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) di non essere socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) di non essere uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

In fede,



Madrid, 12 maggio 2025

INFORMATIVA PRIVACY

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 ("GDPR"), la informiamo che i dati personali da lei forniti saranno trattati da Ratti S.p.A. SB (i) al fine di gestire la sua candidatura alla carica di Amministratore e il relativo accertamento dei requisiti su indicati e (ii) qualora lei fosse eletto, al fine di gestire la sua carica di Amministratore.

I dati personali saranno raccolti su supporti cartacei e/o informatici e trattati con modalità strettamente correlate alle finalità sopra indicate e, comunque, nel rispetto delle disposizioni previste dal GDPR. Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i suoi dati personali saranno conservati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

I dati personali possono essere conosciuti dai dipendenti, dai collaboratori o dai consulenti di Ratti S.p.A. SB specificamente autorizzati a trattarli, in qualità di Responsabili o di Incaricati, per il perseguimento delle finalità sopraindicate; i suoi dati potranno altresì essere comunicati a specifici soggetti in adempimento di un obbligo di legge, regolamenti o normative comunitarie e nazionali, ovvero in base a disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo.

Il conferimento dei dati è obbligatorio per tutto quanto è richiesto dagli obblighi legali in materia di diritto societario e pertanto l'eventuale rifiuto a fornirli in tutto o in parte può dar luogo all'impossibilità per Ratti S.p.A. SB di consentire la sua candidatura.

La base giuridica del trattamento è costituita dagli obblighi disposti dalla legislazione nazionale e comunitaria in materia di diritto societario e dal legittimo interesse del titolare di documentare il rispetto di tali obblighi.

Titolare del trattamento dei Suoi dati personali è: Ratti S.p.A. SB – via Madonna n. 30 - 22070 – Guanzate (COMO) - P.IVA e c.f. 00808220131- Tel. 031/35351- rattispa@legalmail.it.

La informiamo inoltre di quanto segue: (a) relativamente ai dati personali trattati potrà esercitare i diritti previsti dagli artt. 15 e seguenti del GDPR (diritto di accesso, di rettifica, di cancellazione o limitazione, di portabilità dei dati) nei limiti ed alle condizioni ivi previste; (b) ha il diritto di proporre reclamo all'autorità di controllo competente in materia (Garante per la protezione dei dati personali).

RAFFAELE CICALA

Nato a Napoli (NA) il 10/04/1962
Residente a Madrid,
Calle Hermosilla 157, 28028, Spagna
Telefono: +39.335.7836299
E-mail: raffaele.cicala@gmail.com

FORMAZIONE

Diploma di Maturità Classica
Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Napoli
Lingue straniere conosciute: Inglese, Francese, Polacco, Portoghese, Spagnolo

PROFILO

Manager di cultura ed esperienza internazionale, Raffaele Cicala ha guidato e creato nel ruolo di Amministratore Delegato, di Membro del Consiglio di Amministrazione e di Consulente di Direzione, aziende leader di grandi dimensioni e di profilo internazionale, con presenza in quasi tutti i paesi europei ed oltreoceano, accelerandone la crescita e le trasformazioni richieste dal contesto ed il loro risanamento.

Nel corso della sua carriera, in ruoli diversi, Raffaele Cicala ha più volte definito e messo in opera il Governo societario e gli assetti proprietari di società in diversi settori e di diverse dimensioni.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Inizia la sua carriera nel 1985 in Procter & Gamble fino a ricoprire il ruolo di Group Manager. Raggiunge The Boston Consulting Group a Parigi nel 1989, poi a Milano fino a diventare Managing Partner contribuendone allo sviluppo creando gli uffici di Varsavia, Praga e Roma. Ritorna poi al suo ruolo manageriale nel gruppo Unicredit, dapprima come CEO di una delle banche del gruppo che ristruttura e fa crescere internazionalmente ed infine come Amministratore Delegato di tutte le attività di finanziamento ai privati con oltre 65 miliardi di euro di asset e 1.600 dipendenti. Nel 2011 torna a vivere a Parigi per essere membro del Comitato Esecutivo del gruppo Galeries Lafayette e CEO del gruppo LaSer, holding operativa di oltre 15 società, 13 miliardi di euro di assets e 10.000 dipendenti, in attività di servizi marketing, software, digitali e finanziari in Europa USA e Sud Africa, che ha traghettato con successo attraverso una trasformazione profonda e portata al risanamento ed allo sviluppo.

Il suo corredo di esperienze e le capacità di supportare nella strategia di business, creazione di partnerships, acquisizioni e fusioni gli hanno permesso da circa dieci anni di rendersi indipendente e offrire il suo contributo professionale come Independent Advisor di gruppi internazionali e di Fondi di Private Equity, oltre ad essere un Investitore Indipendente.

CARICHE AZIENDALI

Amministratore Unico

RC & IP Development - (2015 - 2025)
Europa, US - Investimenti propri e *advisory* a Fondi di private equity e Financial Institutions

Amministratore Delegato

LaSer Group - Galeries Lafayette e BNPP - (2011 - 2014)
Francia, Europa, US, Africa del Sud

Membro del Comitato Esecutivo

Gruppo Galeries Lafayette - (2012-2014)
Francia

Amministratore Delegato

Family Financing Bank, Unicredit Group - (2006-2011)
Italia, Germania, Austria ed Europa orientale

Membro Unicredit Group Management e Comitato Esecutivo Retail Banking

Unicredit Group - (2007-2011)

Managing Partner

The Boston Consulting Group - (1990-2006)
Francia, Italia, Polonia e Europa orientale

Group Manager

Procter & Gamble - (1985-1989)
Italia

ALTRI INCARICHI RICOPERTI ATTUALMENTE**Presidente del Consiglio di Amministrazione**

PlusAdvance SrL - (2020 ad oggi)
Italia e Spagna - PMI Innovativa, piattaforma software per l'ottimizzazione del circolante

POSIZIONI CONSILIARI RICOPERTE IN PRECEDENZA**Presidente del Consiglio di Amministrazione - (2014-2016)**

Investimento di Fondo di private equity statunitense
Italia

5One - Membro del Consiglio - (2011-2014)

Digital mining e marketing per il retail
Regno Unito, Sudafrica e Stati Uniti

Ekspressbank - Membro del Consiglio - (2011-2014)

Danimarca e Norvegia

LaSer Nederland Bank - Membro del Consiglio - (2011-2014)

Olanda

X-Ange Capital - Membro del Consiglio di Sorveglianza - (2011-2014)

Fondo di Private Equity focalizzato su piccole e medie imprese in Nuove tecnologie, Beni di consumo e Distribuzione
Francia

Planet Home AG - Presidente del Consiglio di Sorveglianza - (2006-2011)

Piattaforma immobiliare online
Germania e Austria

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 del GDPR 679/16.

In fede,



Madrid, 12 maggio, 2025